

Lean Maintenance

Uruman 2015



Commitment
Consultores

Un mismo equipo, un solo objetivo

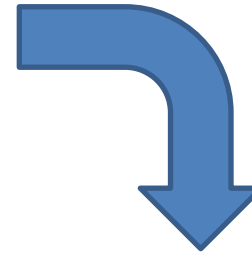
- Defina el valor desde la perspectiva del cliente.
- Identifique el flujo de valor.
- Identifique los desperdicios.
- Optimice el flujo.
- Incremente el valor para el cliente.
- Busque permanentemente la perfección.
- Lean, se trata de personas.

Los 8 desperdicios Lean

- Planes que no se cumplen
- Procesos burocráticos de órdenes de trabajo
- Retrabajos / Tareas que no agregan valor
- Provisorios para siempre
- Acumulación de tareas para ser realizadas
- Pérdidas de tiempo por búsqueda o falta de herramientas
- Roturas por mal uso de los activos
- Potencial insospechado en las personas

Los 8 desperdicios Lean

- Planes que no se cumplen
- Procesos burocráticos de ordenes de trabajo
- Retrabajos / Tareas que no agregan valor
- Provisorios para siempre
- Acumulación de tareas para ser realizadas
- Perdidas de tiempo por búsqueda o falta de herramientas
- Potencial insospechado en las personas



- Sobreproducción
- Inventario
- Sobreprocesos
- Esperas
- Mala calidad
- Movimiento de personas
- Movimientos de información
- No usar la creatividad de las personas

Tradicional

- Productividad es hacer mas con menos recursos.
 - Mas cantidad = Mas barato
- Calidad es cumplir lo especificado.
- La calidad se controla
- Grandes lotes facilitan el trabajo.
- Haz lo que digo.
- Hazlo como tu sabes.
- Invertir para mejorar

Lean

- Productividad es hacer solo lo que agrega valor.
 - Mas rápido = Mas valioso
- Calidad es que el cliente me vuelva a comprar.
- La calidad se fabrica
- Ser flexible es mas importante que ser rápido.
- ¿Cual es la mejor manera de hacerlo?
- Mejorar para invertir

- LM es una gestión PROACTIVA
 - Actividades Planificadas
 - Estrategias basadas en RCM2
 - Equipos autónomos
 - Sistemas descentralizados de materiales
 - Optimización de procesos

- Definidas, el problema es implementarlas...



- ¡En tiempo y forma!

- Optimización de los procesos de Mantenimiento
 - 5s
 - BPI
- Equipos autónomos descentralizados integrados con producción
 - OEE como objetivo central
 - Análisis de tiempos perdidos
 - Sistemas descentralizados para materiales
- Sistemas integrados de comunicación
 - Reuniones de inicio de turno
 - Reunión diaria de líderes

Antes



Después

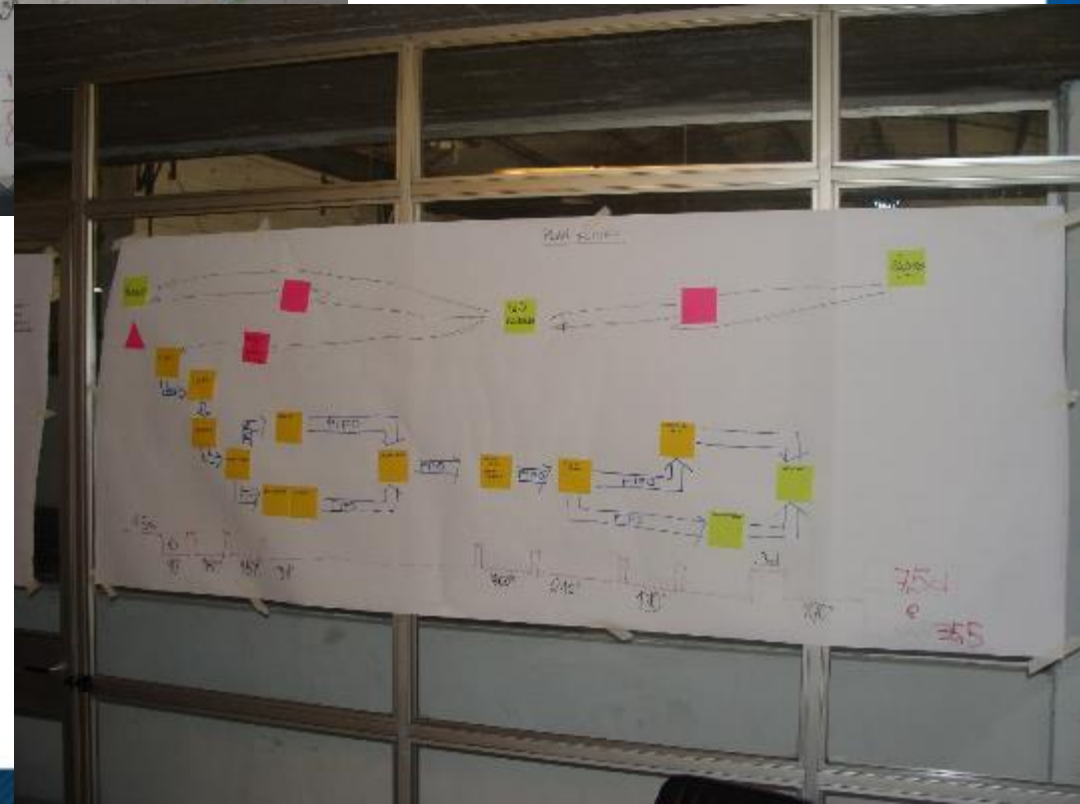


Cambio Kultural ?

Optimizar los procesos



- Reducción de Lead Time
- Eliminar tareas que no agregan valor
- Visión de procesos End to End



PLANTA



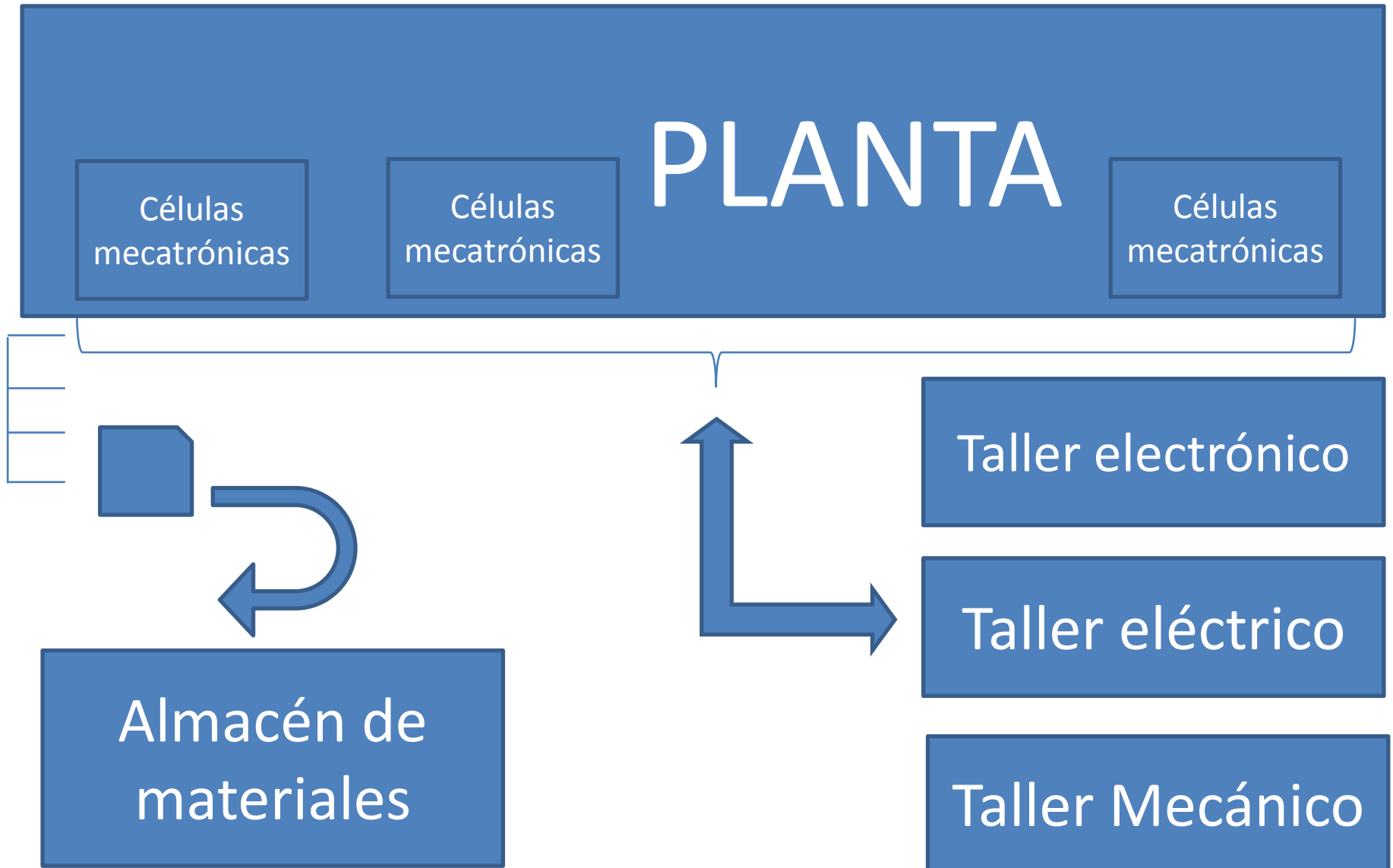
Taller electrónico

Taller eléctrico

Taller Mecánico

Almacén de
materiales

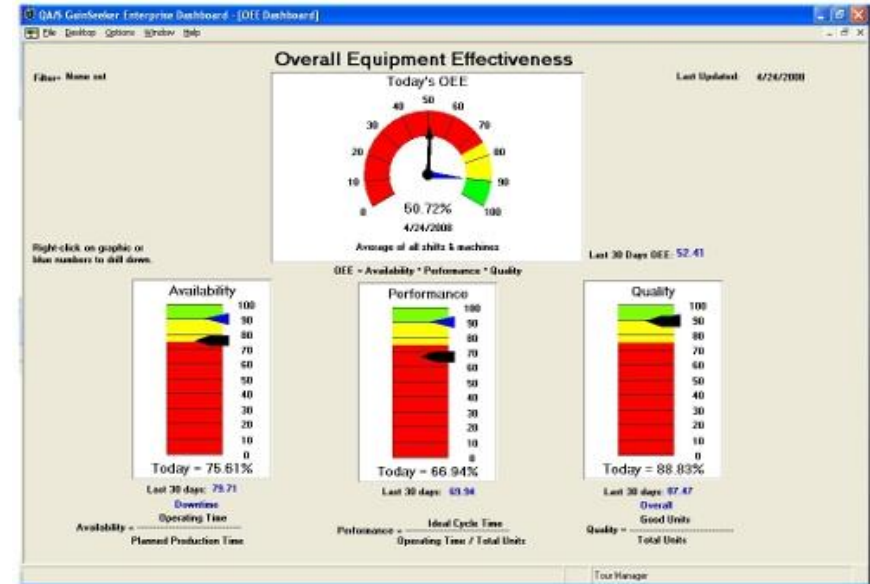
Equipos autónomos



OEE - Lost Time Analysis



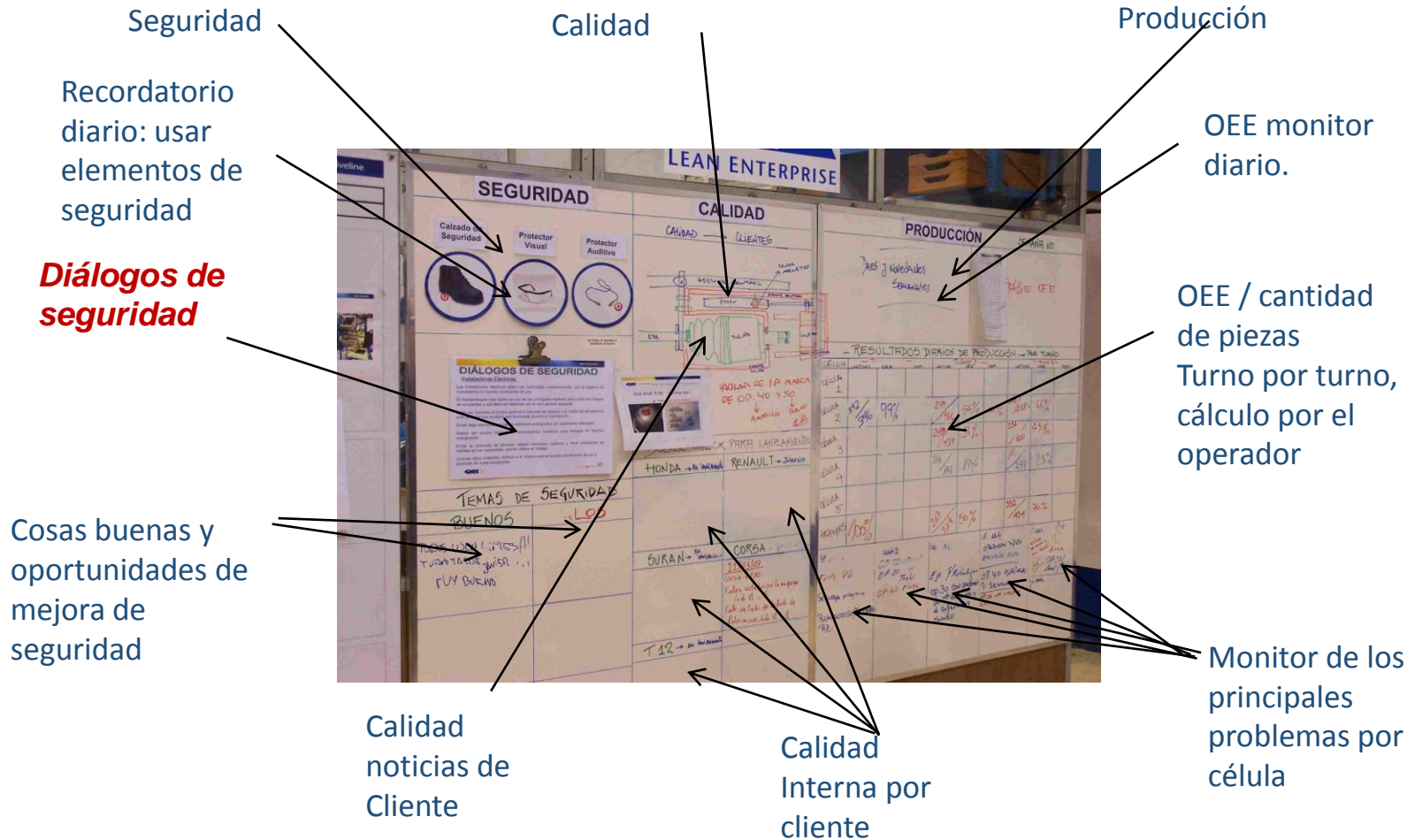
VS.



Cuando en el Pareto de Causas aparezca la perdida de tiempo del operador entre las tres primeras, automaticen la recolección de datos

Comunicación y alineación

■ Reuniones de inicio de turno



- Reuniones de líderes



¿Por que Lean?

Re\$ultado para
el accionista

Valor para
el cliente



Desarrollo del ser humano a
través del trabajo

Muchas gracias

Javier Gonzalez
javiergonzalez@commitment.com.uy

**proximidad
compromiso
resultados**



Commitment
Consultores