COMO CONSTRUIR, DESPLEGAR Y SOSTENER ESTRATEGIAS DE MANTENIMIENTO EFECTIVAS

CÓMO LAS ORGANIZACIONES PUEDEN PASAR DE UNA GESTIÓN DE ESTRATEGIAS DE ACTIVOS AD HOC A UNA DINÁMICA

Ing. Ind. Santiago Sotuyo Blanco, CMRP, CRL, AMP-S
Gerente Ingeniería – Latino América
ARMS RELIABILITY

LIDERAZGO EN CONFIABILIDAD

MENTALIDAD
LENGUAJE COMÚN
MARCO DE REFERENCIA

¿POR QUÉ GESTIONAR LAS ESTRATEGIAS?

¿ES LA SUYA UNA ORGANIZACIÓN TÍPICA?

- Existe un equipo de confiabilidad en la empresa
- El desarrollo de la estrategia de mantenimiento se basa en hojas de cálculo
- Tienen activos similares con diferentes estrategias y usted no sabe
  - Si eso está justificado
  - Cuál es la mejor
- El sistema y el proceso de gestión del trabajo permiten cambiar las "estrategias" y "tácticas" sin revisión
- Tienen áreas localizadas de excelencia en confiabilidad, pero no puede aprovecharlas en toda la base de activos
- No estamos seguros si lo que se está ejecutando coincide con las estrategias acordadas
- La revisión de la estrategia parece ser un "proyecto", no un proceso

¿SON TUS DESAFÍOS TÍPICOS?

repetir fallas

RIESGO

costo alto

PÉRDIDA DE PRODUCCIÓN

EXPOSICIÓN

RECORTES

mala calidad

no confiabilidad

INDISPONIBILIDAD

GESTIÓN DE ESTRATEGIAS DE ACTIVOS (ASM) DEFINIDA

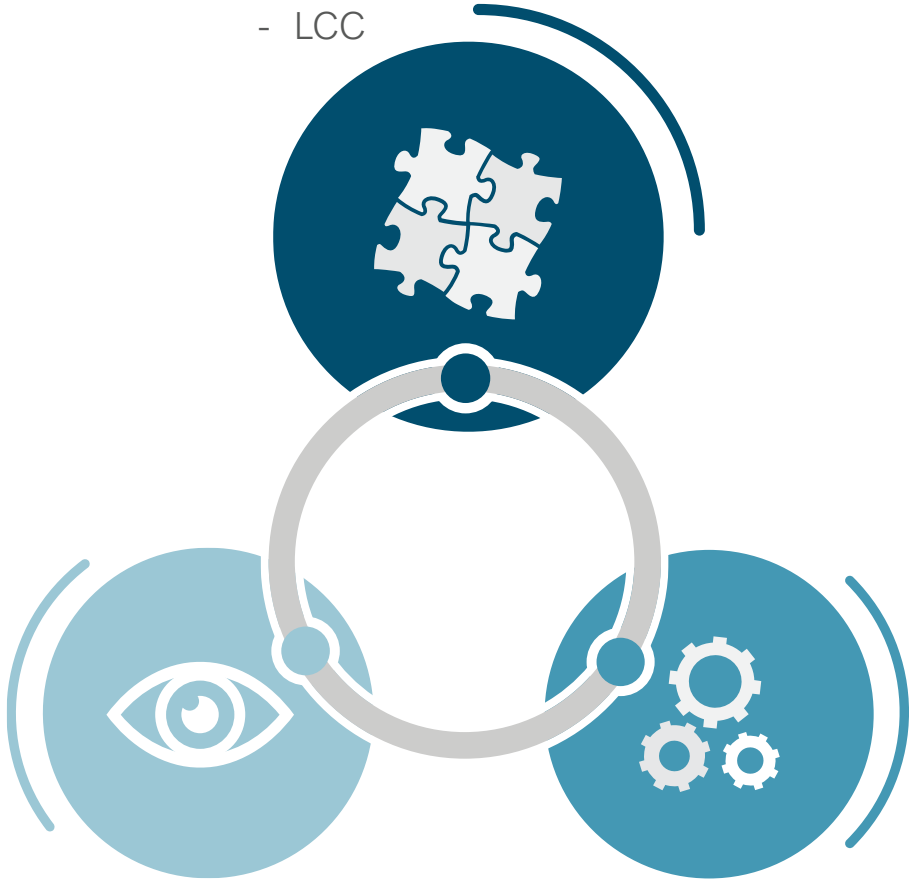
Un enfoque de mejores prácticas para gestionar estrategias de activos, en toda la organización.
Un proceso, habilitado por personas, tecnología y datos, para garantizar que la estrategia óptima esté en cada activo, todo el tiempo.

A través de ASM, obtendrá valor en su programa de Gestión de Activos al gerenciar eficazmente el riesgo y la oportunidad para lograr el equilibrio deseado de costo, riesgo y desempeño.

ASM

Gestión de Estrategias de Activos

- Optimización Financiera del Mantenimiento
- Optimización de Inversión en Activos
- Instrucciones de Trabajo
- Predicciones
- LCC



MONITOREO DE SALUD DE ACTIVOS

- Salud de Activos
- Monitoreo en Tiempo Real
- Monitore Basado en Intervalos
- Actividad Basada en Algoritmos

GESTIÓN DE EJECUCIÓN DE TRABAJO

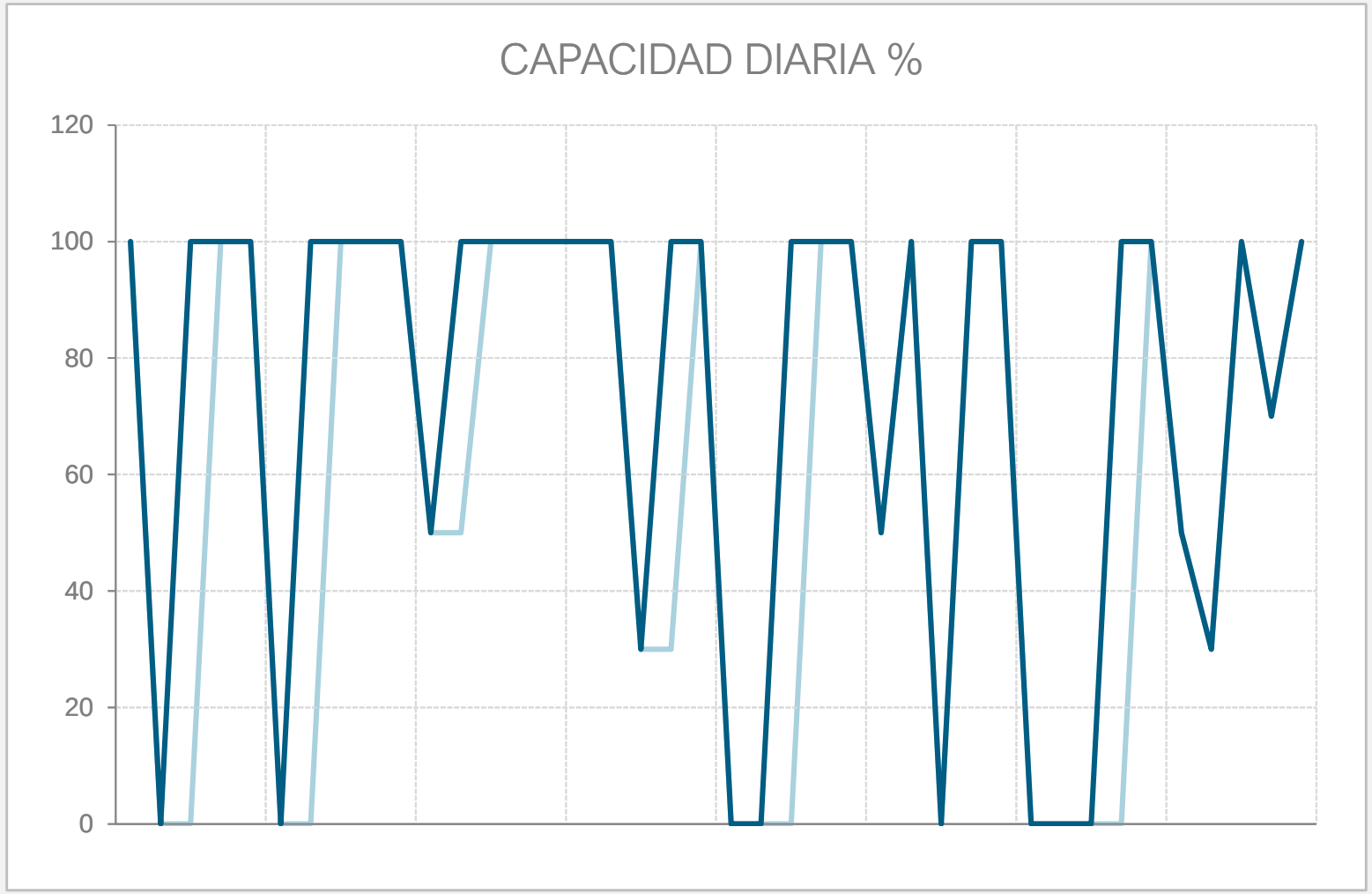
- Plan de Datos Maestros
- Programar
- Ejecutar
- Retroalimentar

GESTIÓN DEL TRABAJO
VS
GESTIÓN DE ESTRATEGIAS

GESTIÓN DEL TRABAJO
VS
GESTIÓN DE ESTRATEGIAS

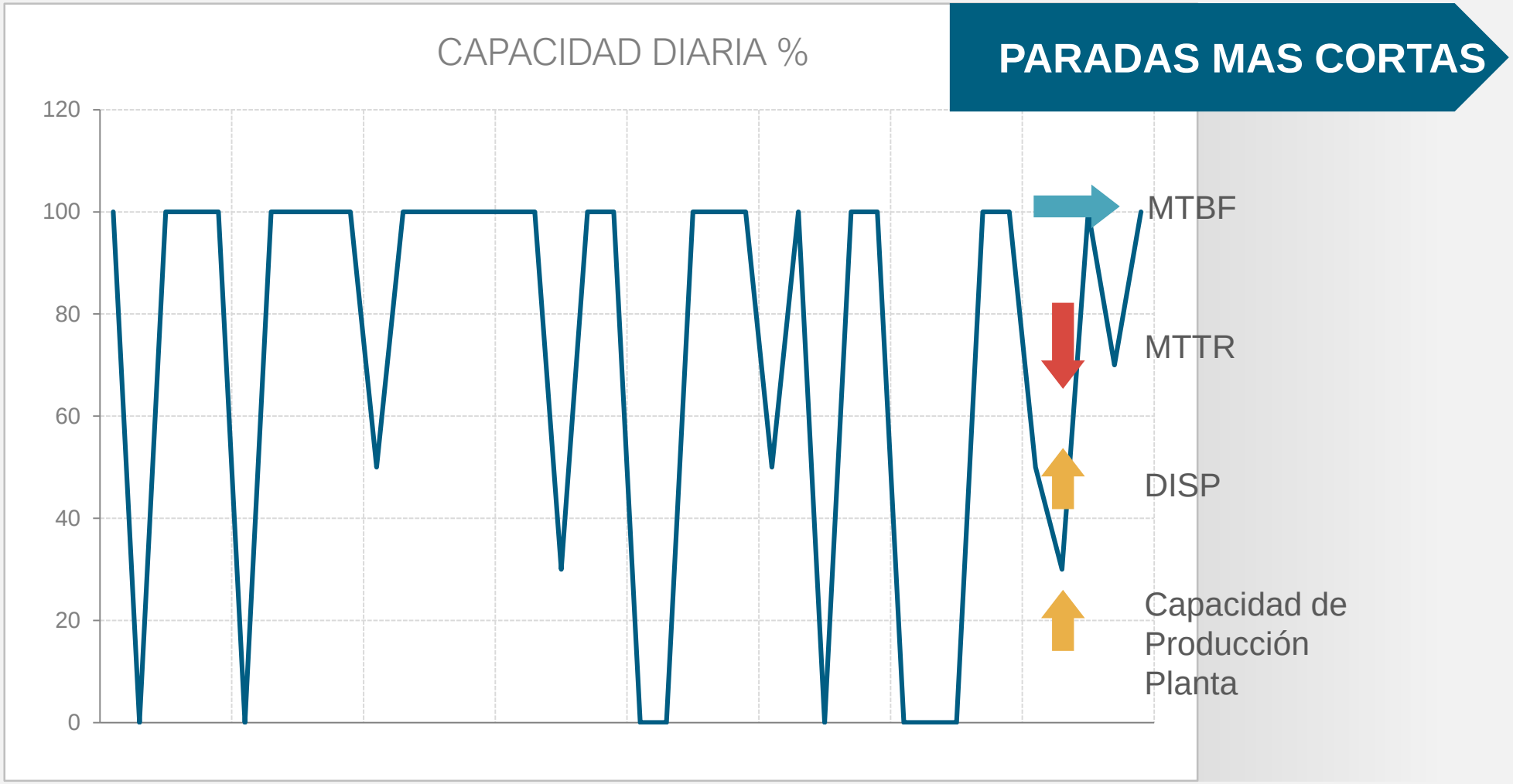
MEJORANDO

GESTIÓN DEL TRABAJO

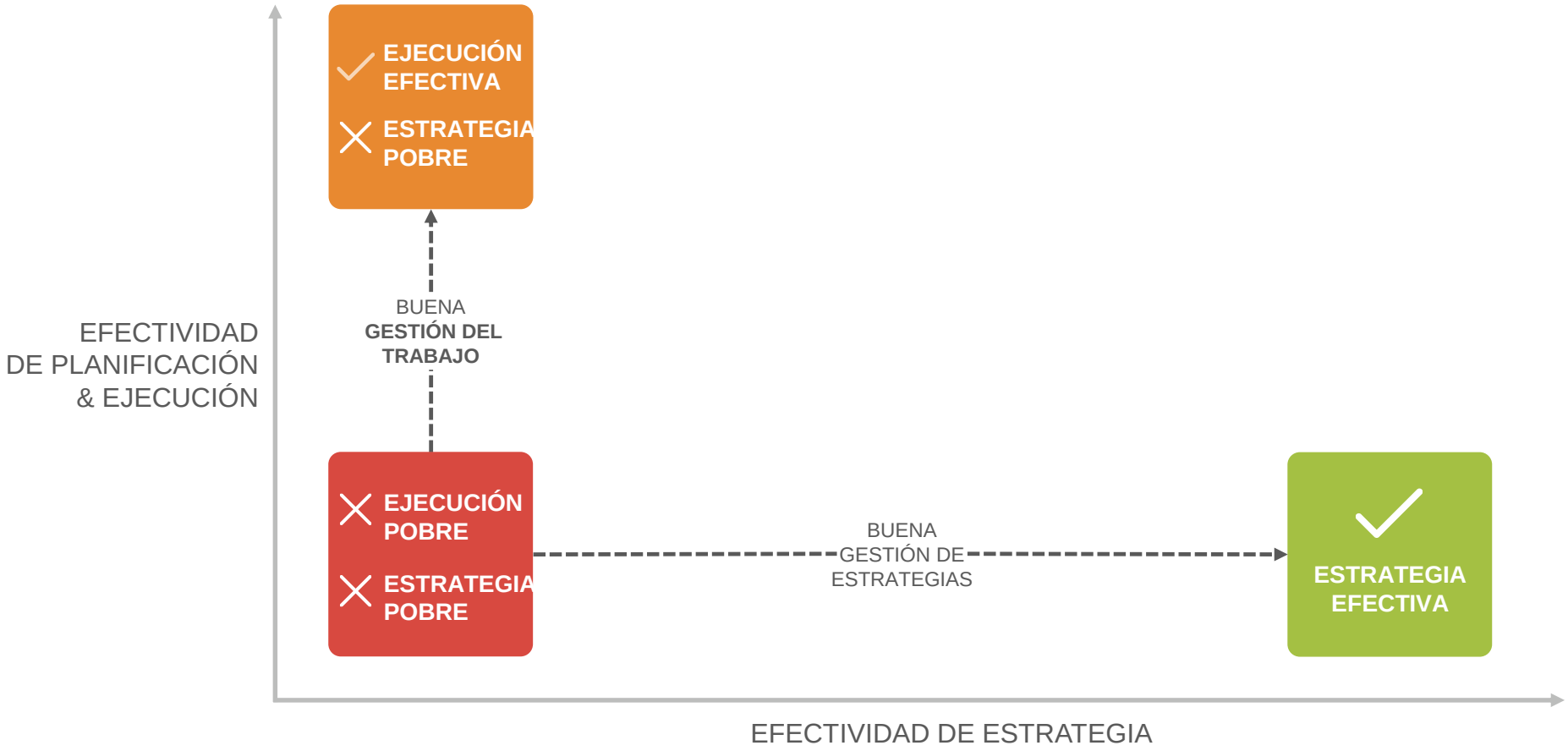


MEJORANDO

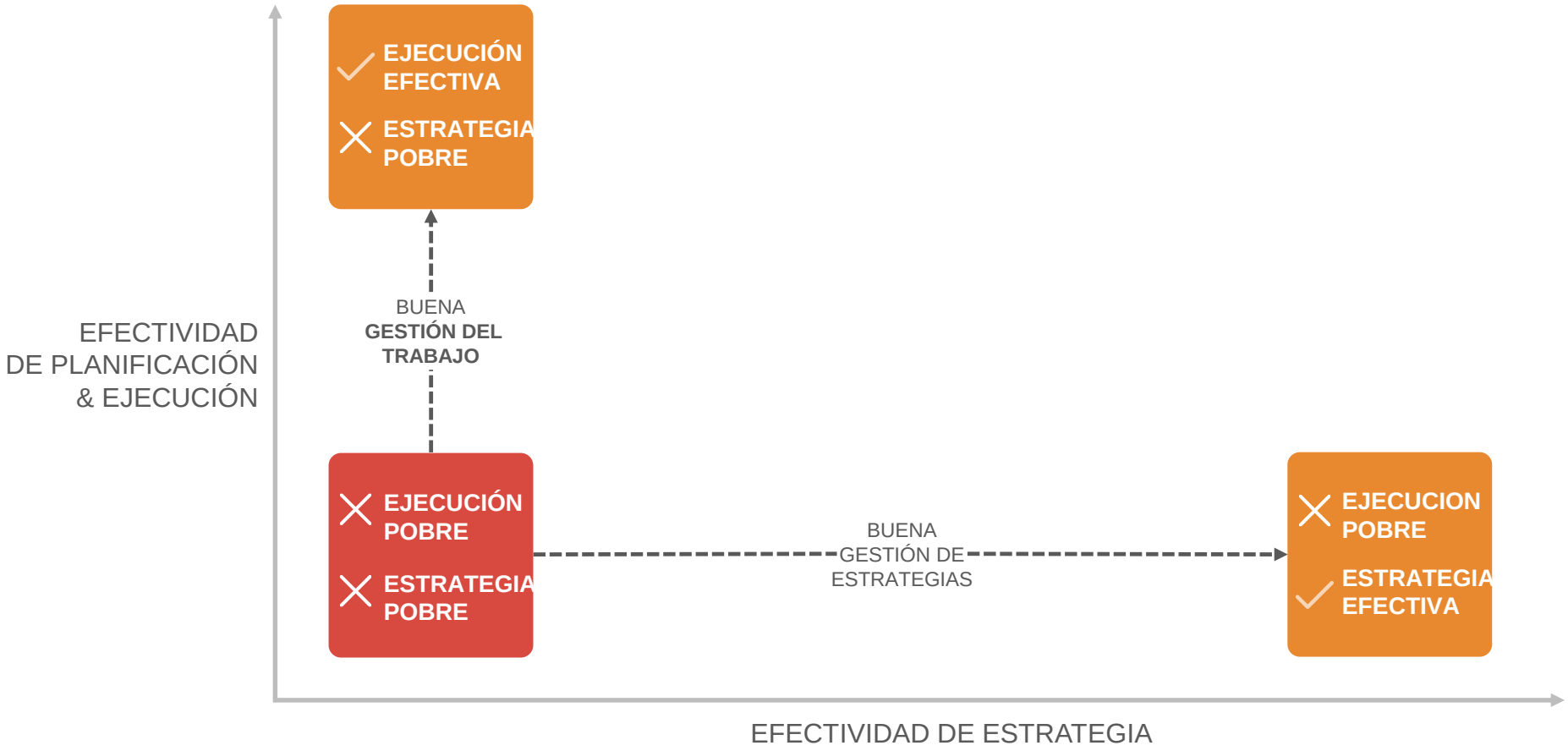
GESTIÓN DEL TRABAJO



GESTIÓN DEL TRABAJO
VS
GESTIÓN DE ESTRATEGIAS

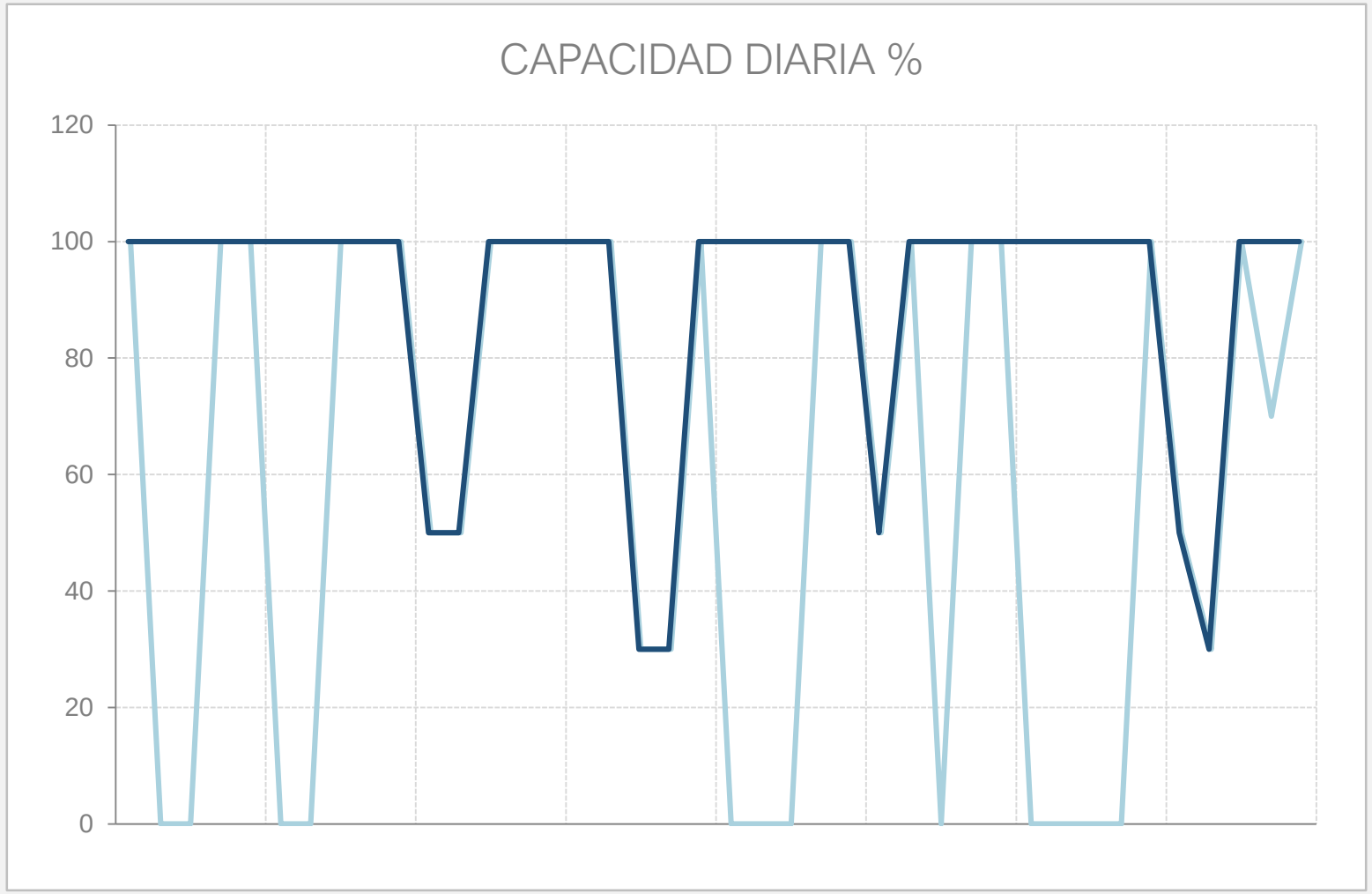


GESTIÓN DEL TRABAJO
VS
GESTIÓN DE ESTRATEGIAS



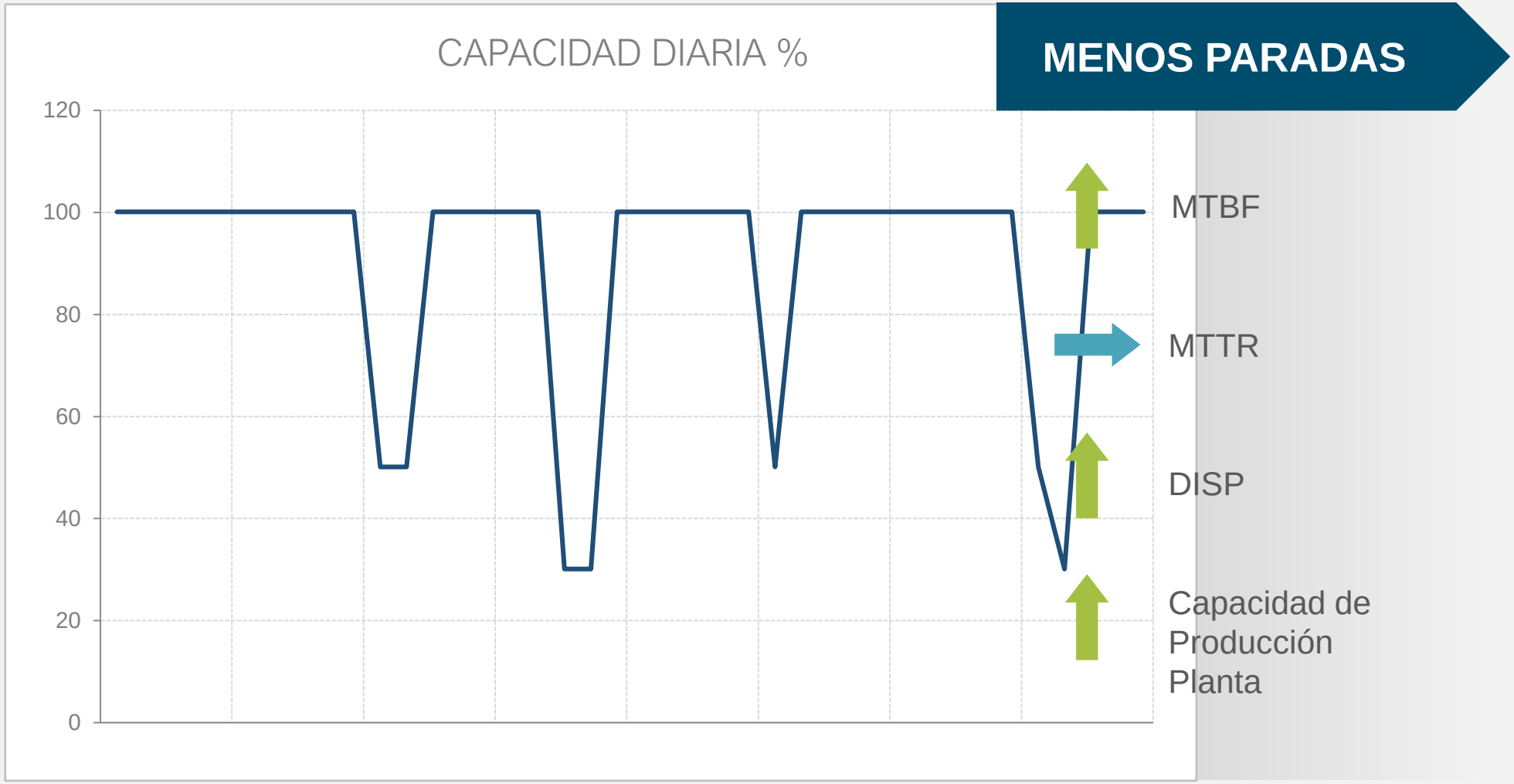
MEJORANDO

GESTIÓN DE ESTRATEGIAS

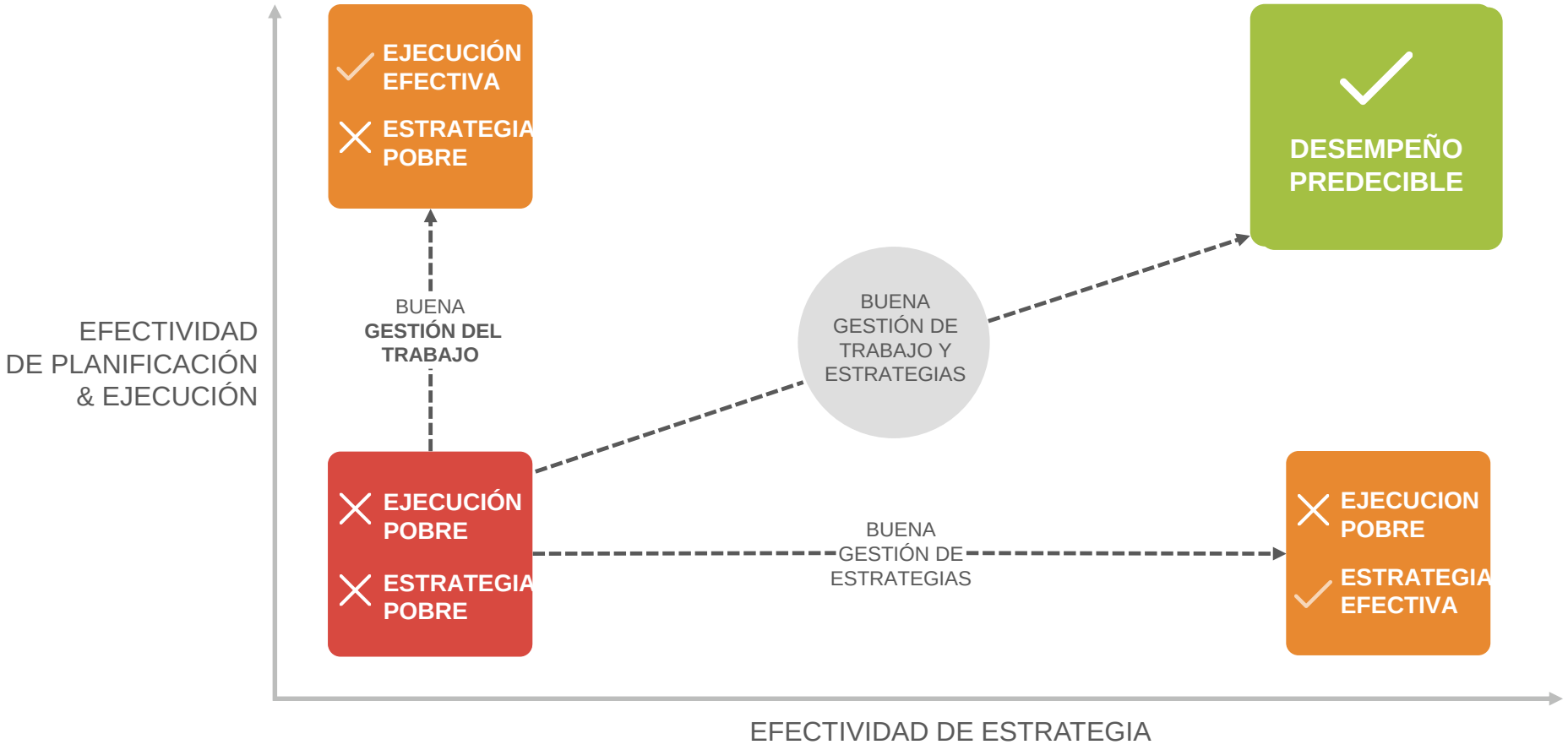


MEJORANDO

GESTIÓN DE ESTRATEGIAS



GESTIÓN DEL TRABAJO
VS
GESTIÓN DE ESTRATEGIAS



MEJORANDO

GESTIÓN DEL TRABAJO

PARADAS MAS CORTAS

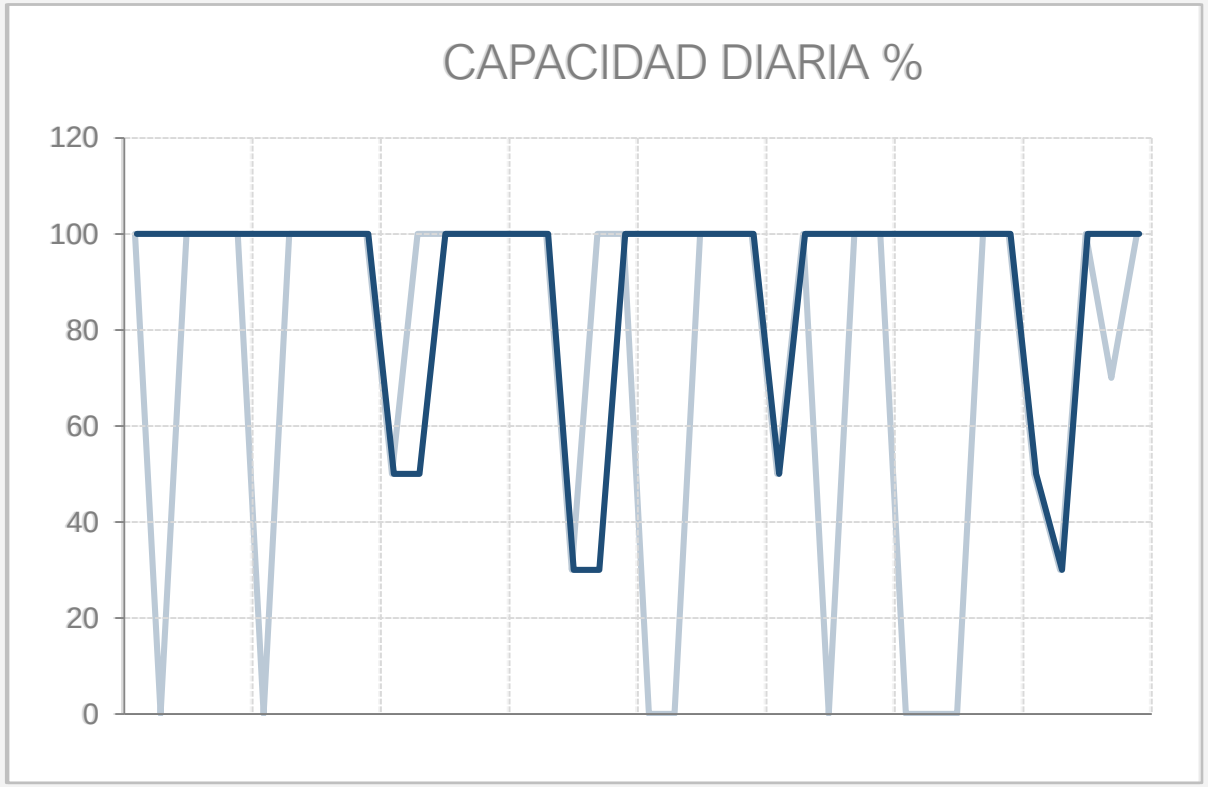
MEJORANDO

GESTIÓN DE ESTRATEGIAS

MENOS PARADAS

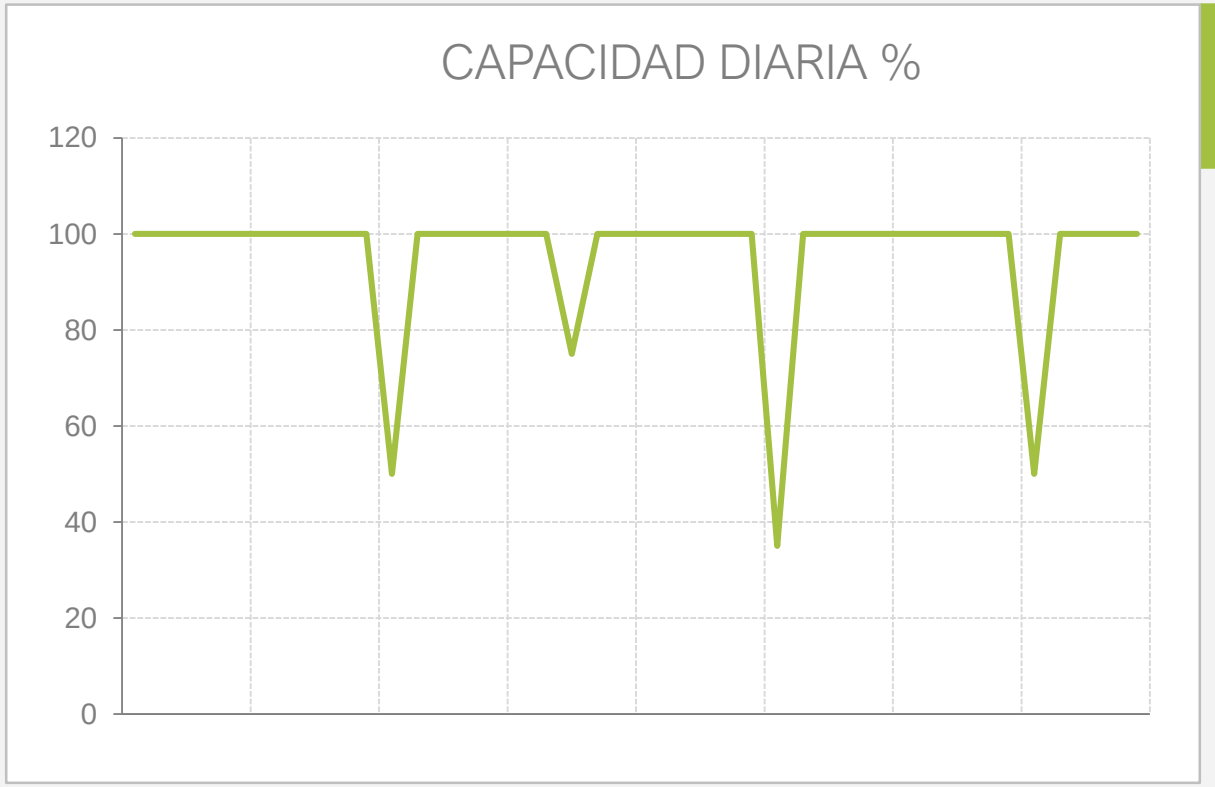
MEJORANDO

GESTIÓN DE
TRABAJO & ESTRATEGIAS



MEJORANDO

GESTIÓN DE
TRABAJO & ESTRATEGIAS



MENOS PARADAS & MAS CORTAS

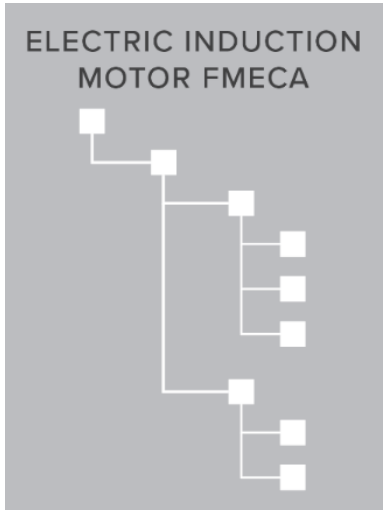
CONSTRUIR

Establecer estrategias basada en principios de confiabilidad

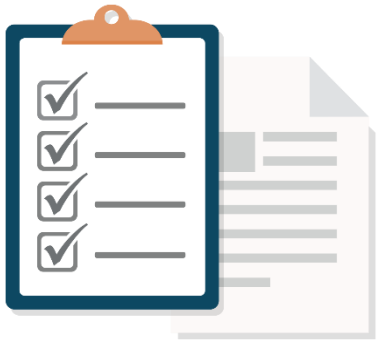
ASM

CONSOLIDAR DATOS

BUILD

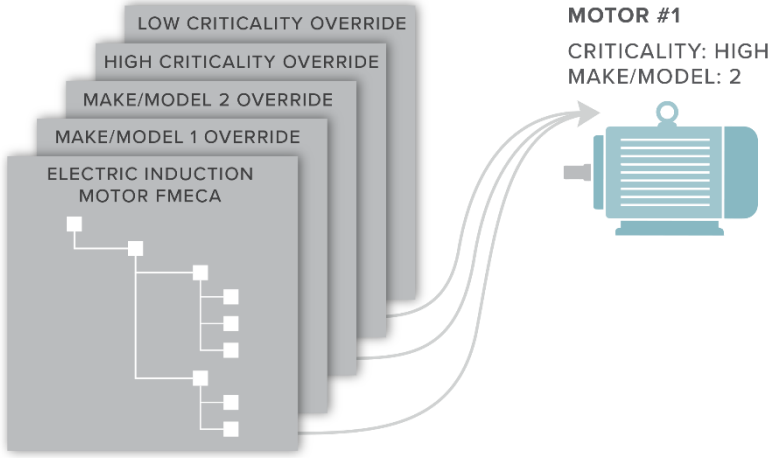


ESTRUCTURAS
FMECA



ESTANDARIZAR
DESCRIPCIONES
TAREAS

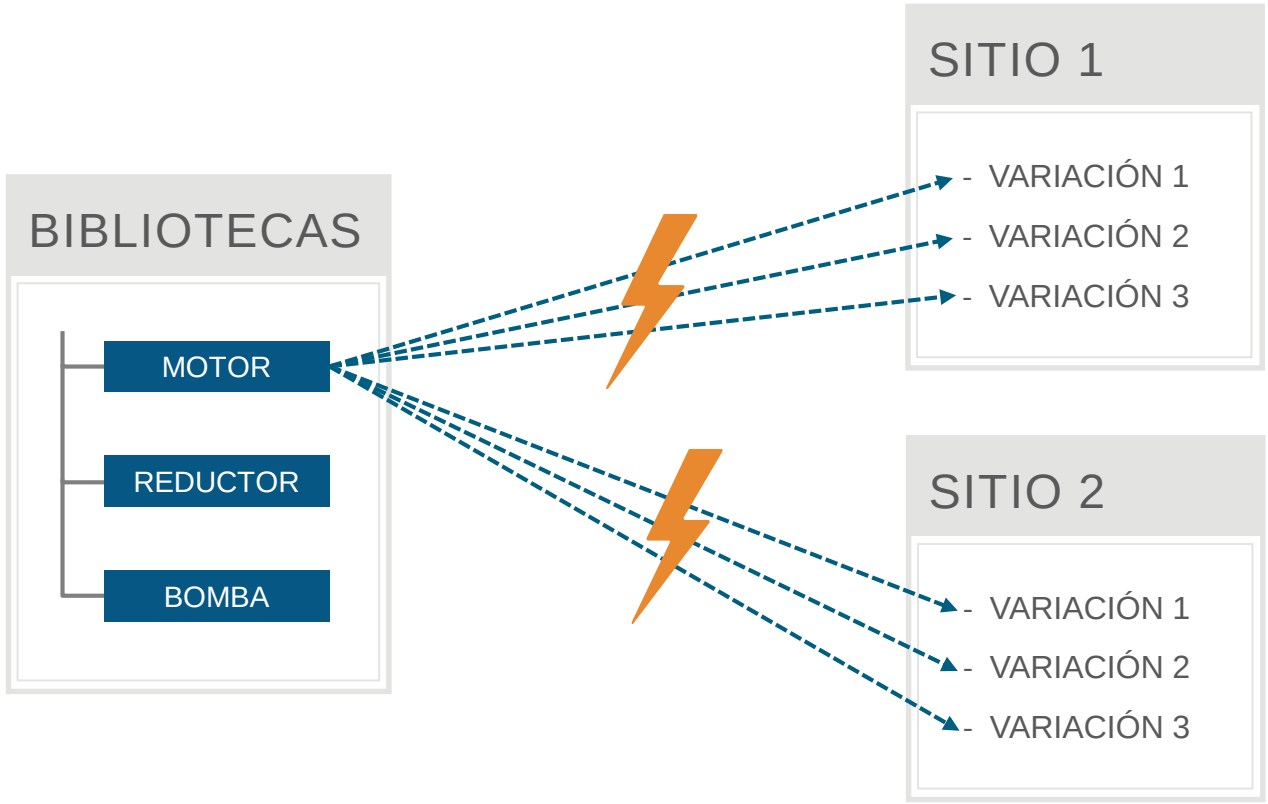
MATERIALES
MARCA
MODELO



VARIACIONES
POR
CRITICIDAD

© ARMS Reliability 2019

BIBLIOTECAS TÍPICAS



© ARMS Reliability 2019

BIBLIOTECAS TÍPICAS

RETROALIMENTACIÓN MANUAL O INEXISTENTE

CONTENIDO ESTÁTICO

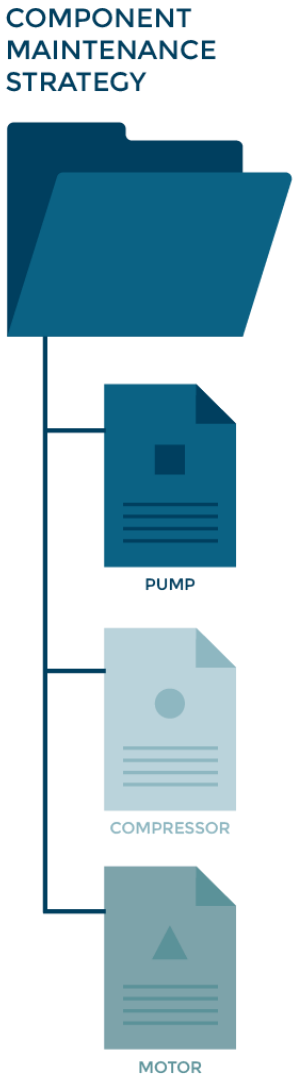
MISMAS "MEJORAS" HECHAS VARIAS VECES

ASM

PROCESO

BUILD

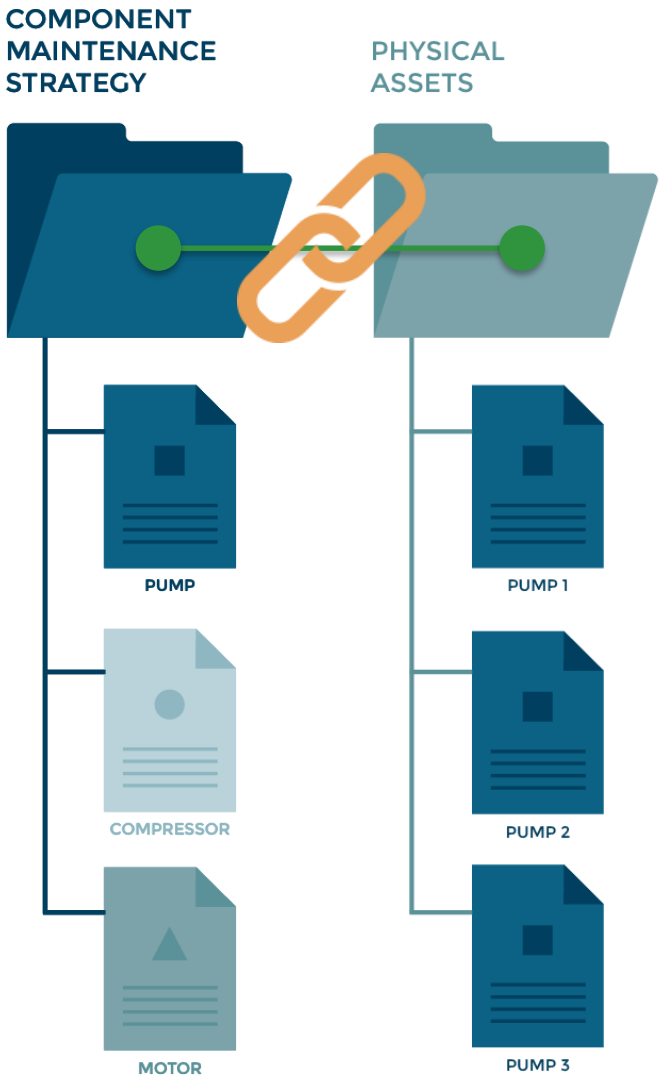
Necesita una plataforma centralizada para datos maestros de estrategia clave
Incluye una biblioteca de frases de tareas que impulsa un **lenguaje común estandarizado, biblioteca de grupos de códigos y biblioteca de estrategias de componentes** para ser utilizadas en toda la organización



ASM

PROCESO

BUILD

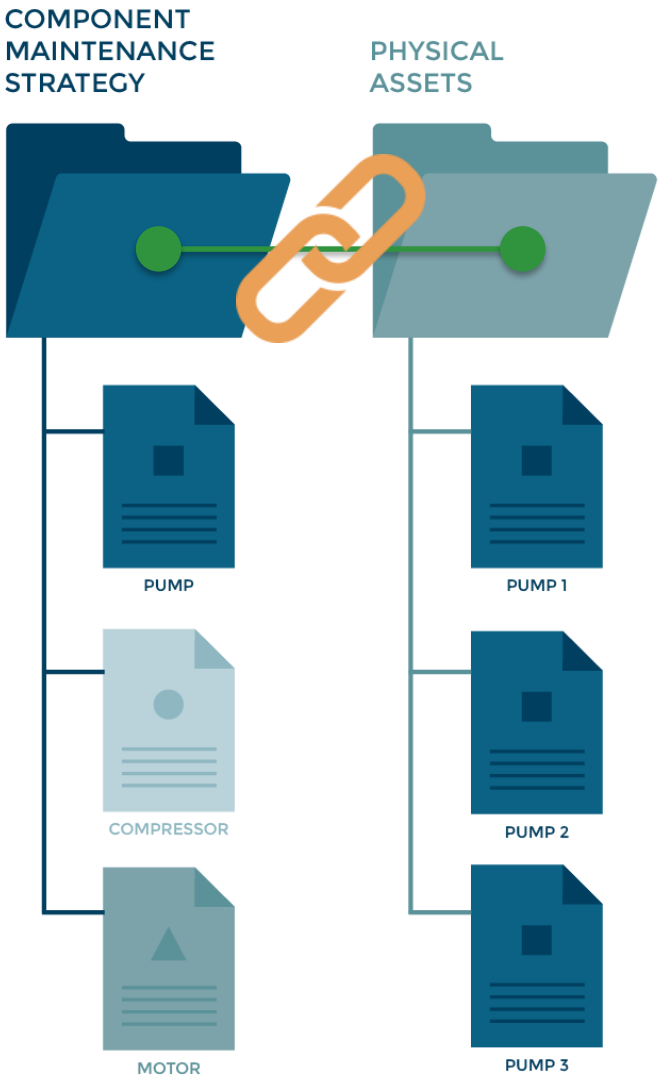


Conecta las estrategias de mantenimiento de la organización con sus activos físicos

ASM

PROCESO

BUILD

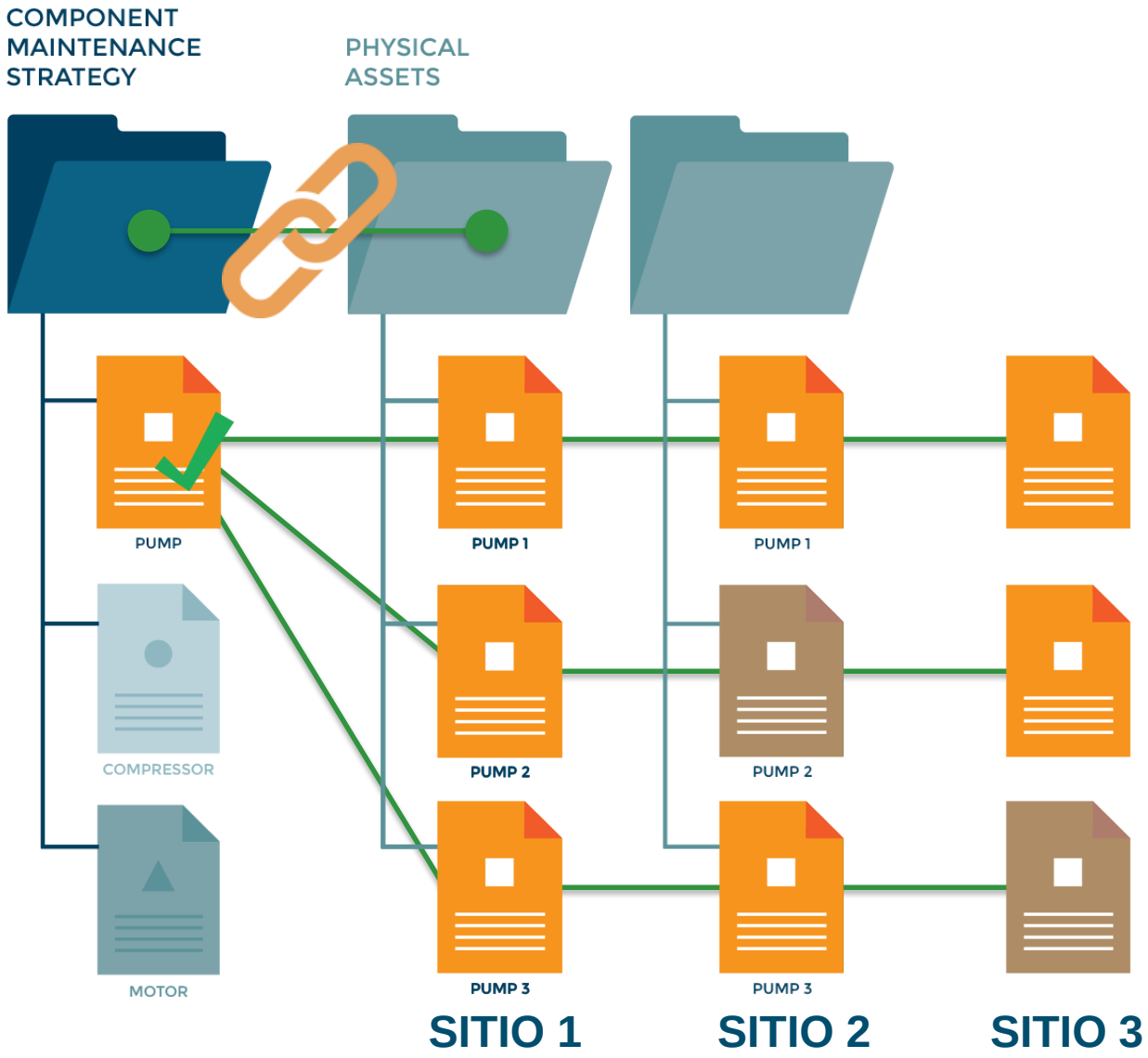


DESPLEGAR

Empaquetar con pautas de Datos Maestros e Implementar en el EAM

ASM

PROCESO



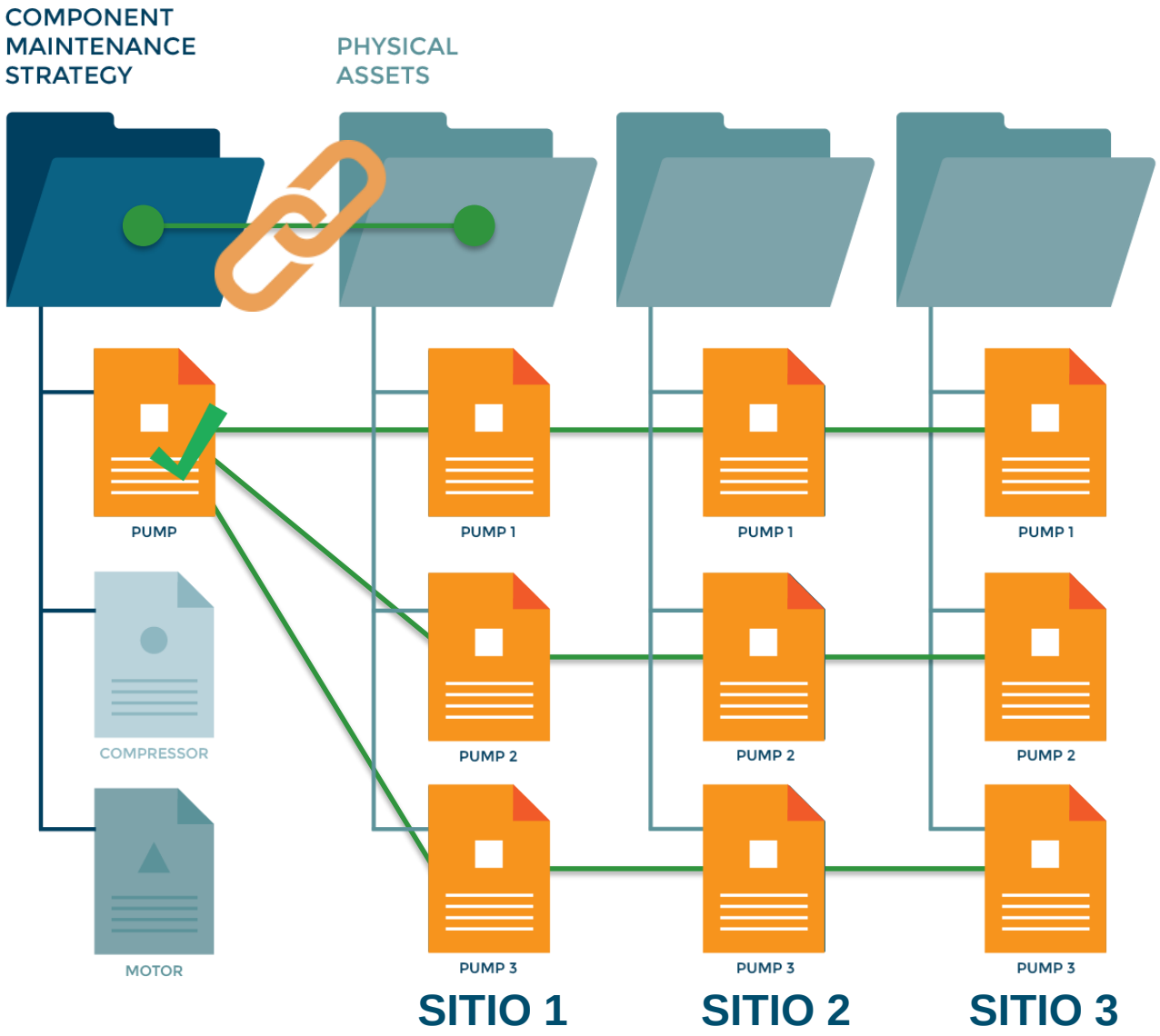
Actuando como el hilo en todos los sistemas, ASM permite a las organizaciones;

- ✓ Rápida y fácilmente despliegue / re-despliegue cambios y actualizaciones de estrategias
- ✓ Clonar estrategias a través de múltiples sitios
- ✓ Obtener visibilidad y gobernanza de los cambios en el contexto operacional
- ✓ Aprovechar los bolsillos de excelencia en confiabilidad, en toda la organización

ASM

PROCESO

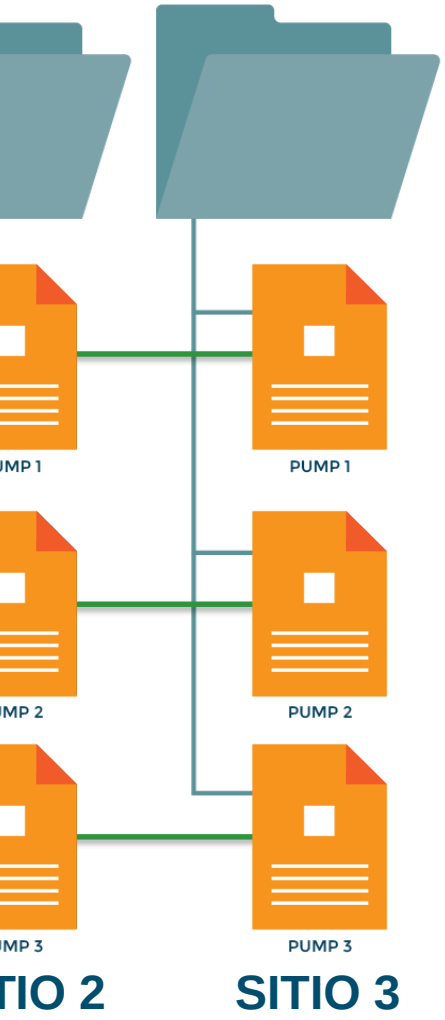
DEPLOY



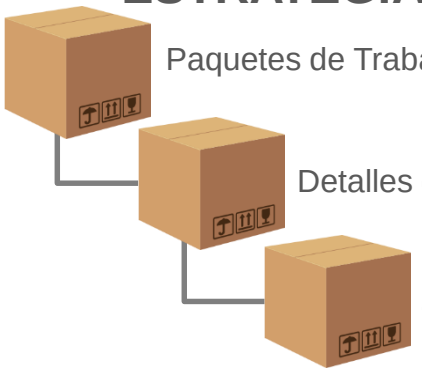
ASM

PROCESO

DEPLOY



PLANIFICACIÓN DE ESTRATEGIAS



Paquetes de Trabajo

Detalles de Paquetes de Trabajo

…

Agrupados a través de reglas de negocio definidas

Construido con QA para asegurar la carga correcta a CMMS

Planificadores pueden ajustar manualmente paquetes, rutas y duraciones a través de la interfaz de usuario

INTEGRACIÓN DIRECTA / HOJAS DE CARGA

SAP, MAXIMO, JDE & others

SOLUCIÓN DE MOVILIDAD / ALMACENAJE DE DOCUMENTOS

DOCUMENTUM, HUMMINGBIRD

SOSTENER

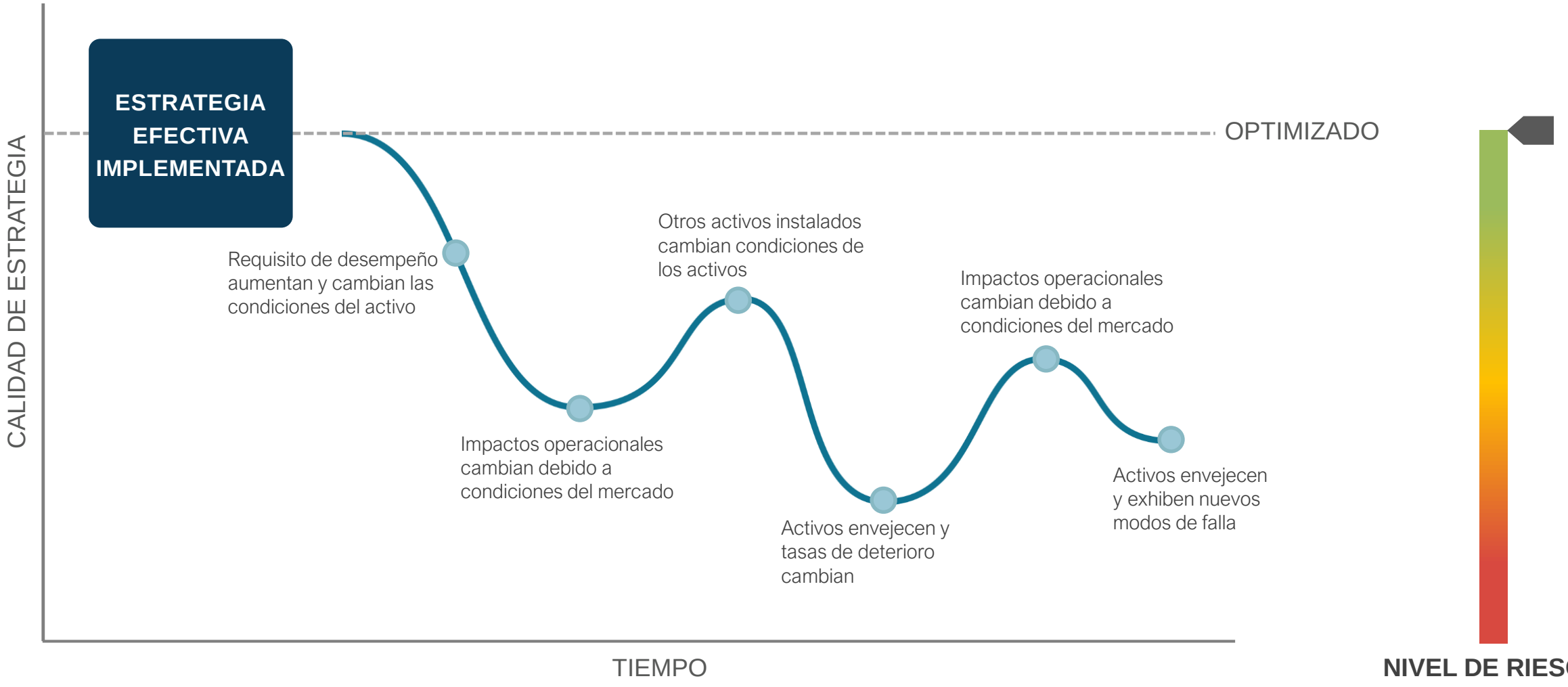
Gestión continua, revisión y mejora de estrategias

COMO SE DETERIORAN LAS ESTRATEGIAS

EJEMPLO 1

COMO SE DETERIORAN LAS ESTRATEGIAS

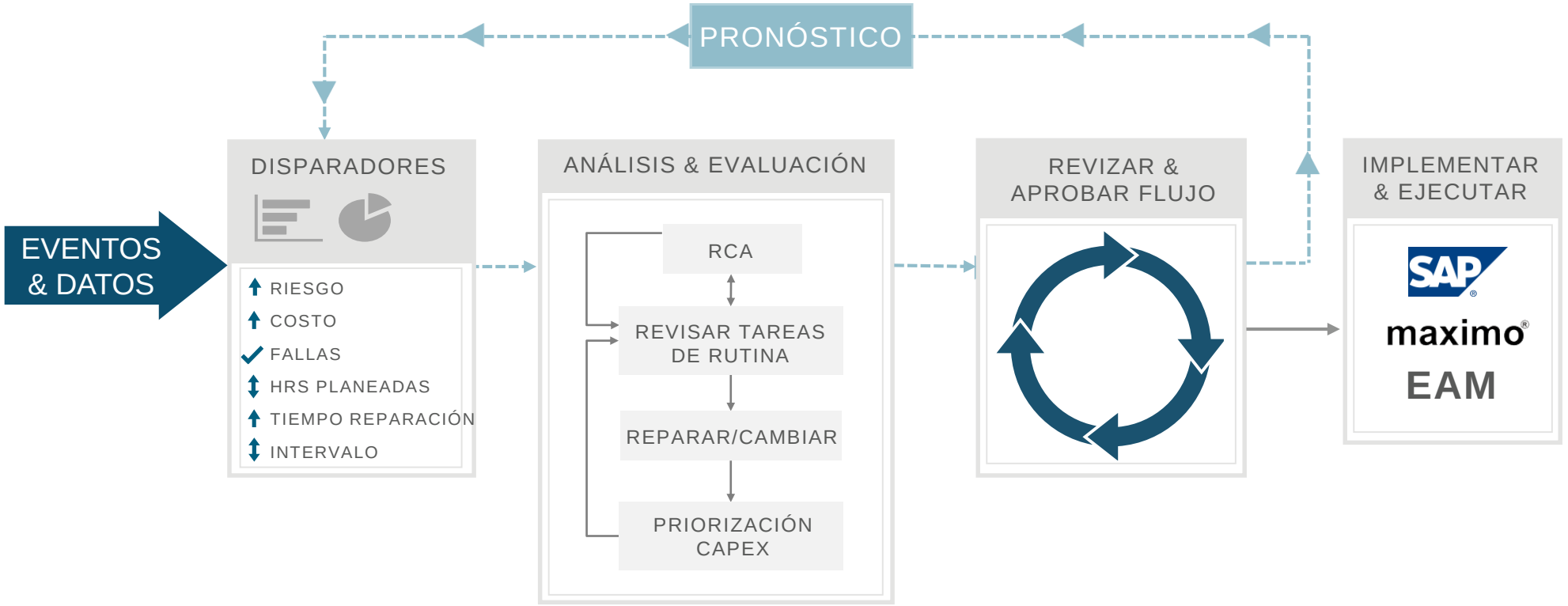
EJEMPLO 2



ASM

PROCESO

SUSTAIN

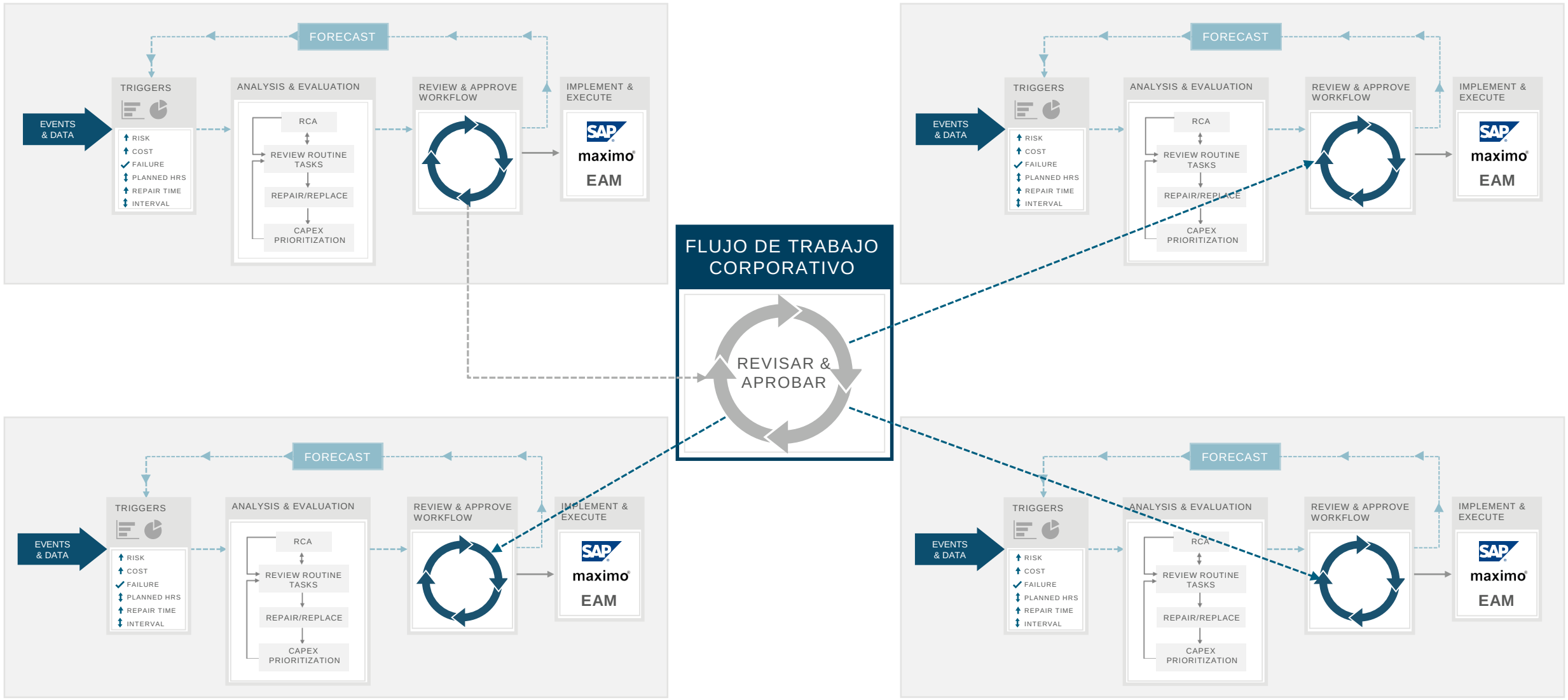


© ARMS Reliability 2019

ASM

PROCESO

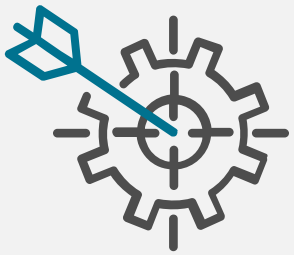
SUSTAIN



ASM

BENEFICIOS

ESTRATEGIAS DIGITALES ÓPTIMAS



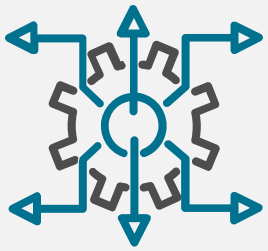
Estandarización

Sistema Central

Mejora de Productividad

Mejora de Precisión

DESPLIEGUE RÁPIDO DE ESTRATEGIAS

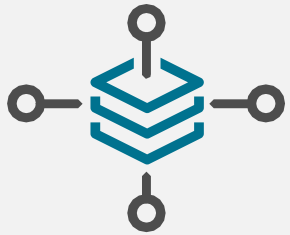


Estrategia Personalizable

Alineación de Gestión de Trabajo y Estrategia

Mejora de Eficiencia

DATOS MAESTROS ENRIQUECIDOS Y CONSISTENTES



Datos Maestros Completos

Desplegar Contenido de Instrucción de Trabajo

Datos Maestros Consistentes

Datos Conectados

MEJORA CONTÍNUA IMPULSADA POR DATOS

Mejora Contínua

Alcanzar Objetivos de Desempeño

Ganar Visibilidad

Apalancar Mejores Prácticas

GOVERNANZA EFECTIVA

Ganar Control

Consolidar Datos

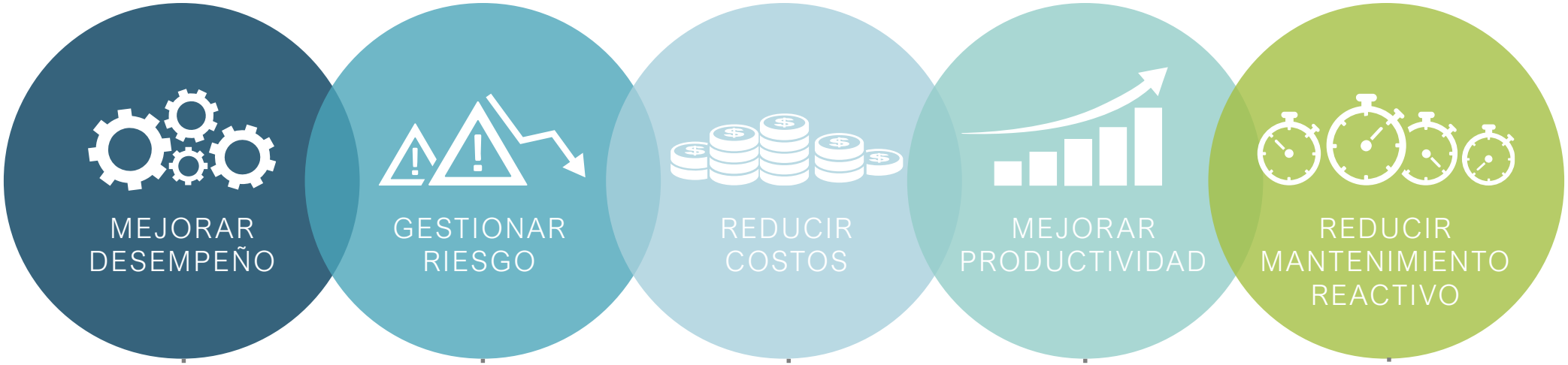
Maximizar Valor

Benchmarking

© ARMS Reliability 2019

ASM

VALOR



1-6%
Aumento de Disponibilidad

10-30%
Reducción en Riesgo de Seguridad

5-30%
Reducción en Costos

2-6x
Desarrollo de Estrategias más Rápido

10-50%
Reducción en Mantenimiento Reactivo

EL ÚNICO ACTIVO QUE NO MANTIENEN……

MAS DEL **86%** DE LAS ORGANIZACIONES

NO TIENEN

UN

ENFOQUE FORMAL

DE

GESTIÓN DE ESTRATEGIAS

¿PREGUNTAS?

© ARMS Reliability 2019

¡MUCHAS GRACIAS!

ARMS RELIABILITY

Ing. Ind. Santiago Sotuyo Blanco, CMRP, CRL, AMP-S
Gerente Ingeniería – Latino América
ARMS RELIABILITY
+598 98 212102
ssotuyo@armsreliability.com