

20°  URUMAN

3°  INGURU

“La Gestión de Activos como  
elemento clave de la  
Sostenibilidad”

Ing. Yamina Palma  
Asset Management  
ISO5500 Assesor  
Director - Gerente



Grupo IT CONSOL  
ASM INNOVATION  
LATAM Region

## La sostenibilidad es ahora un imperativo estratégico y una oportunidad de negocio que debe aprovecharse

### Inversores



**\$53**

**trillion**

inversión en ESG  
para 2025

1/3 de Gestión de  
Activos Globales

Source: Bloomberg Intelligence

### Consumidores



**80%**

de los consumidores  
indican sostenibilidad  
es importante para  
ellos

Source: IBM Institute for Business Value

### Empleados



**64%**

de los millennials  
consideran los  
compromisos sociales  
y ambientales de una  
empresa al decidir  
dónde trabajar

Source: Cone Communications

### Gobierno



**83%**

Los gobiernos que  
representan el 83% de  
las emisiones  
mundiales de gases de  
efecto invernadero han  
establecido objetivos  
de cero emisiones  
mundiales

Source: Net Zero Tracker

## La Gestión de Activos como elemento clave de la Sostenibilidad

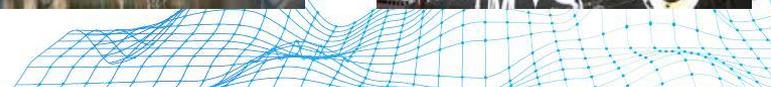
La sostenibilidad es el desarrollo que **satisface las necesidades del presente sin comprometer la capacidad de las futuras generaciones**, garantizando el equilibrio entre el crecimiento económico, el cuidado del medio ambiente y el bienestar social.

ISO 55001 proporciona una **estructura clara para que las organizaciones gestionen sus activos de forma sistemática y sostenible**. Una gestión eficaz de los activos conforme a ISO 55001 ayuda a las organizaciones a controlar el ciclo de vida de sus activos, garantizando que el rendimiento, el riesgo y los gastos relacionados con los activos estén equilibrados para alcanzar los objetivos de la organización.

### Beneficios de la Gestión de Activos (ISO55001)

- **Optimización del Ciclo de Vida**, alineación de objetivos organizacionales con SGA para maximizar eficiencia y valor
- **Mejora del Rendimiento Financiero**, mejora del rendimiento financiero
- **Sostenibilidad**, promoción de la utilización responsable de recursos
- **Reputación y fiabilidad**, garantía de eficacia en la gestión de riesgos de stakeholders

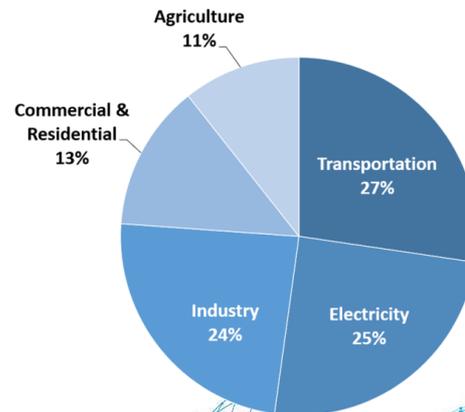
La gestión sostenible de activos puede precisarse como la **estrategia y la práctica de tener en cuenta los factores ESG en la inversión y gestión de los activos físicos y las instalaciones de una organización**.





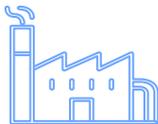
Los activos son la mayor fuente contribuyente a la crisis climática y representan el 76% de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) o 1,6 mil millones de libras por año...\*

Total U.S. Greenhouse Gas Emissions by Economic Sector in 2020



\* Facts provided by EPA Sources of Greenhouse Gas Emissions Sources [Inventories] for the U.S.

## ¿Donde están las oportunidades para lograr Operaciones Sostenibles?



Empresas con una amplia gama de Activos Físicos operando

- Alargar la vida de los activos
- Predicción de Fallas
- Minimizar paradas imprevistas
- Cumplimiento Regulatorio
- Reducir emisiones
- Gestionar riesgos internos y externos
- Proyectar reemplazos
- Monitorear condición de activos y entorno
- Pronóstico de salud de activos



Empresas con una grandes áreas de Infraestructura

- Reducir el Costo y Soporte
- Reducción de consumo energético
- Uso responsable de conectividad
- Gobernanza de datos
- Estrategia y responsabilidad de Uso de datos
- Optimización de espacios para datos (corto, mediano, largo plazo)
- Agilidad y digitalización



Empresas con complejas Cadenas de Suministros

- Servicio Door to Door
- Reducir la huella de carbono
- Aseguramiento de calidad de productos
- Oportunidad de automatización de puntos de control
- Trazabilidad de la cadena (información y control)
- Digitalización gestión documental y financiera entre intermediarios

## Gestión de Activos e Infraestructura (Asset Management & Facility Management)



**ASSET MANAGEMENT**



**ISO 55000**



**ISO 41001**



**FACILITY MANAGEMENT**

## ASSET MANAGEMENT – Gestión de Activos (Minería, Petróleo, Gas, Energía, Metalúrgica, etc.) Industria intensivas en el uso de Activos – ¿Por qué implementar GA?

*¿Estamos siendo eficientes y efectivos en nuestros procesos?*



*¿Estamos rentabilizando nuestras inversiones apropiadamente en el tiempo (corto, mediano, largo)?*



*¿Tenemos una buena planificación de recursos, óptimos para lo planificado e imprevisto?*

*¿Cuántos imprevistos podemos evitar/mitigar? ¿Tenemos un buen sistema de control de riesgos?*



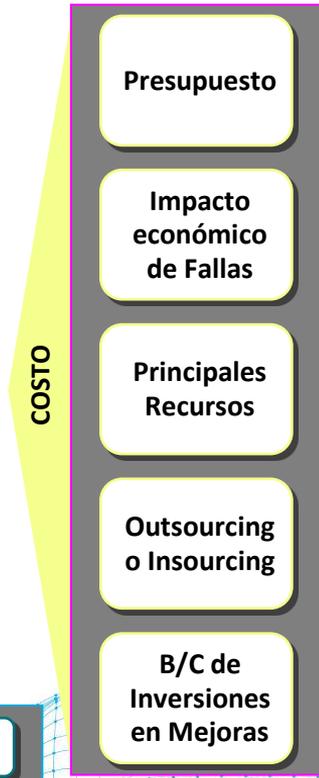
*¿Cómo nos puede ayudar la tecnología en los resultados y pronósticos para la toma de decisiones?*

*¿Cuánto nos afectan las variables de entorno (demanda, regulación, transformación digital) a los riesgos y resultados?*



*¿Cómo integro las metas y resultados operativos con los objetivos de sostenibilidad?*

## ASSET MANAGEMENT – Gestión de Activos (Minería, Petróleo, Gas, Energía, Metalúrgicas, Manufactura) Industria intensivas en el uso de Activos – Variables e Indicadores de Gestión



## Beneficios de la Implementación de Gestión de Activos

(procesos, estándares, tecnología, modelos de negocio, calidad de datos)

- Gestión de Activos estandarizada y alineada a las mejores prácticas
- Incremento en la productividad de los activos
- Cultura de Análisis de la información integrada
- Procedimientos y Flujos estandarizados e integrados con enfoque en valor de activos
- Toma de decisiones a nivel integral con enfoque en el análisis de Costo-Riesgo y Desempeño
- Crecimiento y desarrollo de competencias con enfoque en objetivos
- Mejores resultados operativos y financieros
- Mejor administración de riesgos e implementación de planes de mitigación
- Cumplimiento con la responsabilidad social y corporativa relacionada con los activos de la empresa.



**ISO 55000**

**ASSET MANAGEMENT**

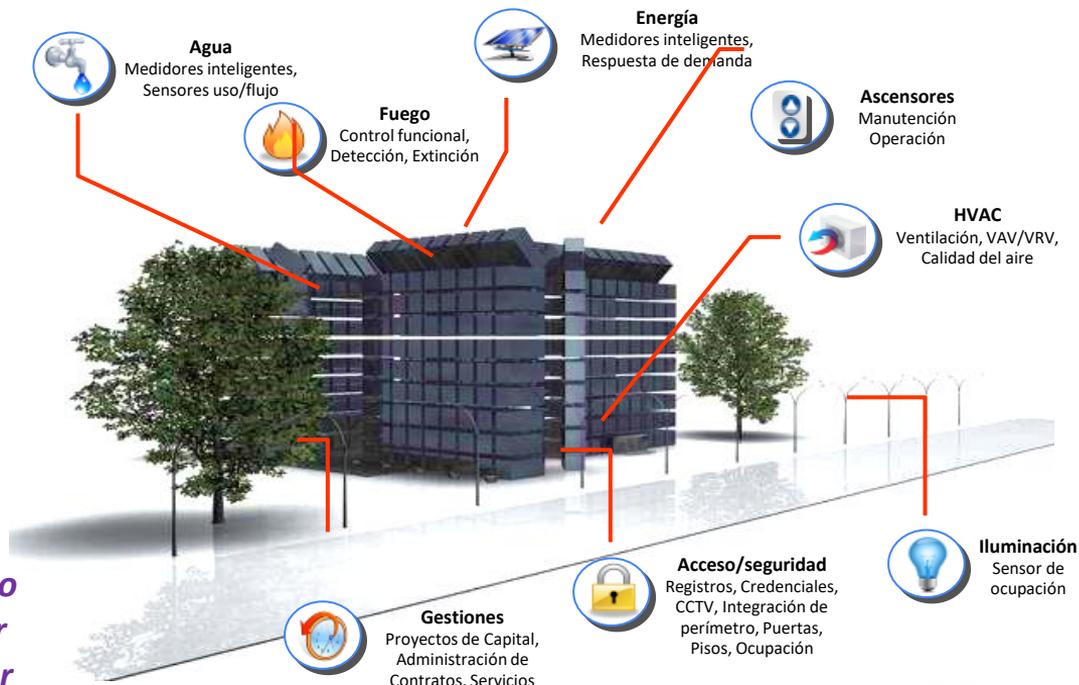


## FACILITY MANAGEMENT – Gestión de Infraestructura (Salud, Retail, Hoteles, Edificios) Industria intensivas en el uso de Infraestructura – ¿Por qué implementar FM?

*¿Tenemos medida real de la rentabilidad de nuestros espacios, principales costos y desviaciones?*

*¿Estoy aprovechando la nueva tecnología para lograr una operación mas eficiente?*

*¿Puedo disgregar mi costo operativo para identificar oportunidades de mejorar respecto al valor comercial?*



*¿Cómo convierto mi infraestructura a una eco sostenible?*

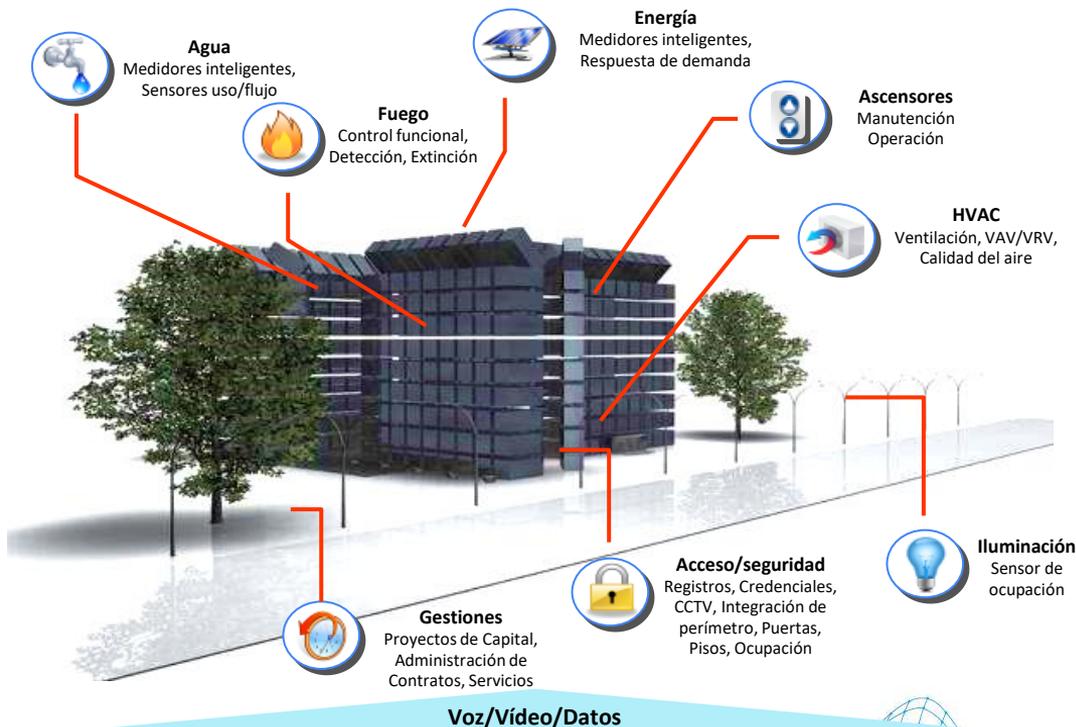
*¿Conocemos el beneficio/costo del cambio hacia infraestructuras sostenibles?*

*¿Los ahorros de energía localizados están generando los ahorros que buscamos o la inversión no se rentabiliza?*

## FACILITY MANAGEMENT – Gestión de Infraestructura (Salud, Retail, Hoteles, Edificios, etc) Industria intensivas en el uso de Infraestructura – Variables e Indicadores de Gestión



Análisis y Optimizaciones



**Servicios Edilicios y de Comunicación Integrados**

Integración Externa



## Beneficios de la Implementación de Facility Management

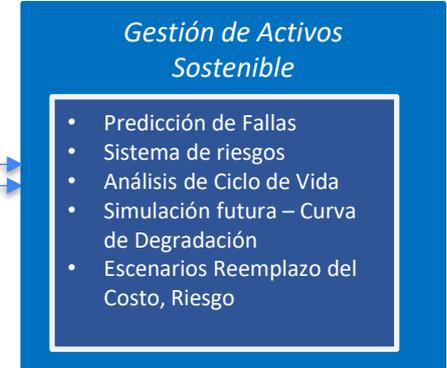
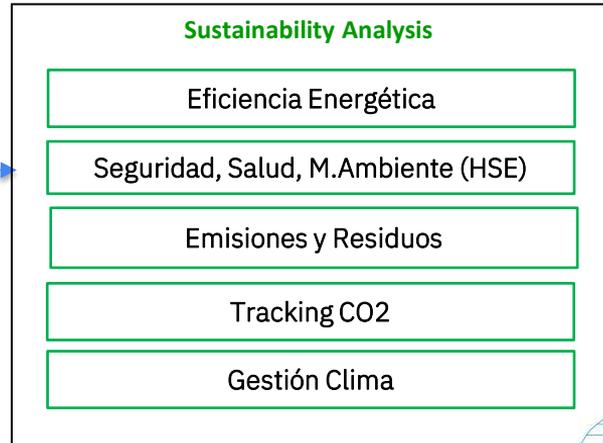
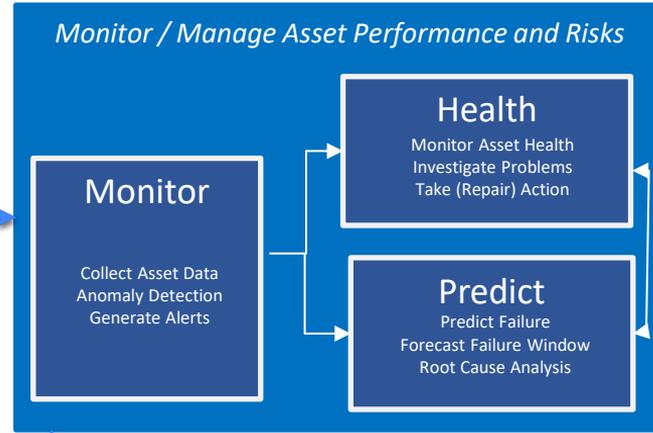
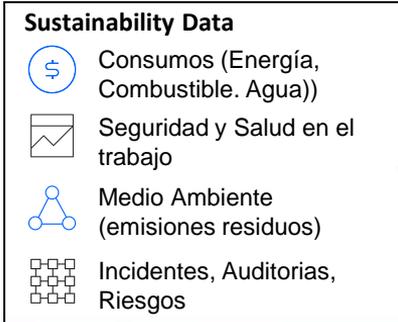
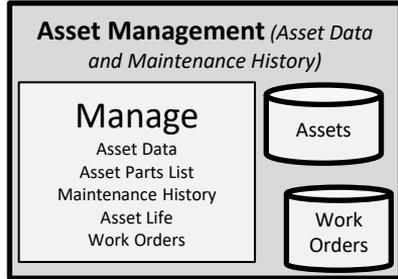
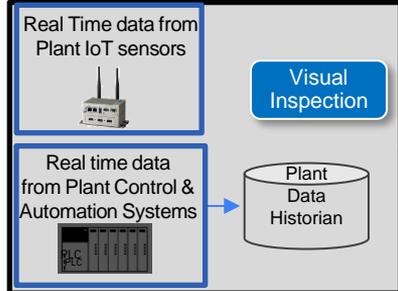
(procesos, estándares, tecnología, modelos de negocio, calidad de datos)

- Rentabilidad por Locación, alineada a los indicadores comerciales y de demanda
- Optimización y control de la calidad de servicio al cliente
- Oportunidad de apertura de nuevos locales en corto plazo
- Estandarización y modelamiento para nuevos locales
- Trazabilidad de cambios y movimientos
- Aseguramiento de no indisponibilidad de equipos o locaciones por mantenimiento
- Optimización de costos operativos
- Calidad de servicio de contratistas
- Digitalización para el manejo de volumen de información
- Información oportuna para la toma de decisiones

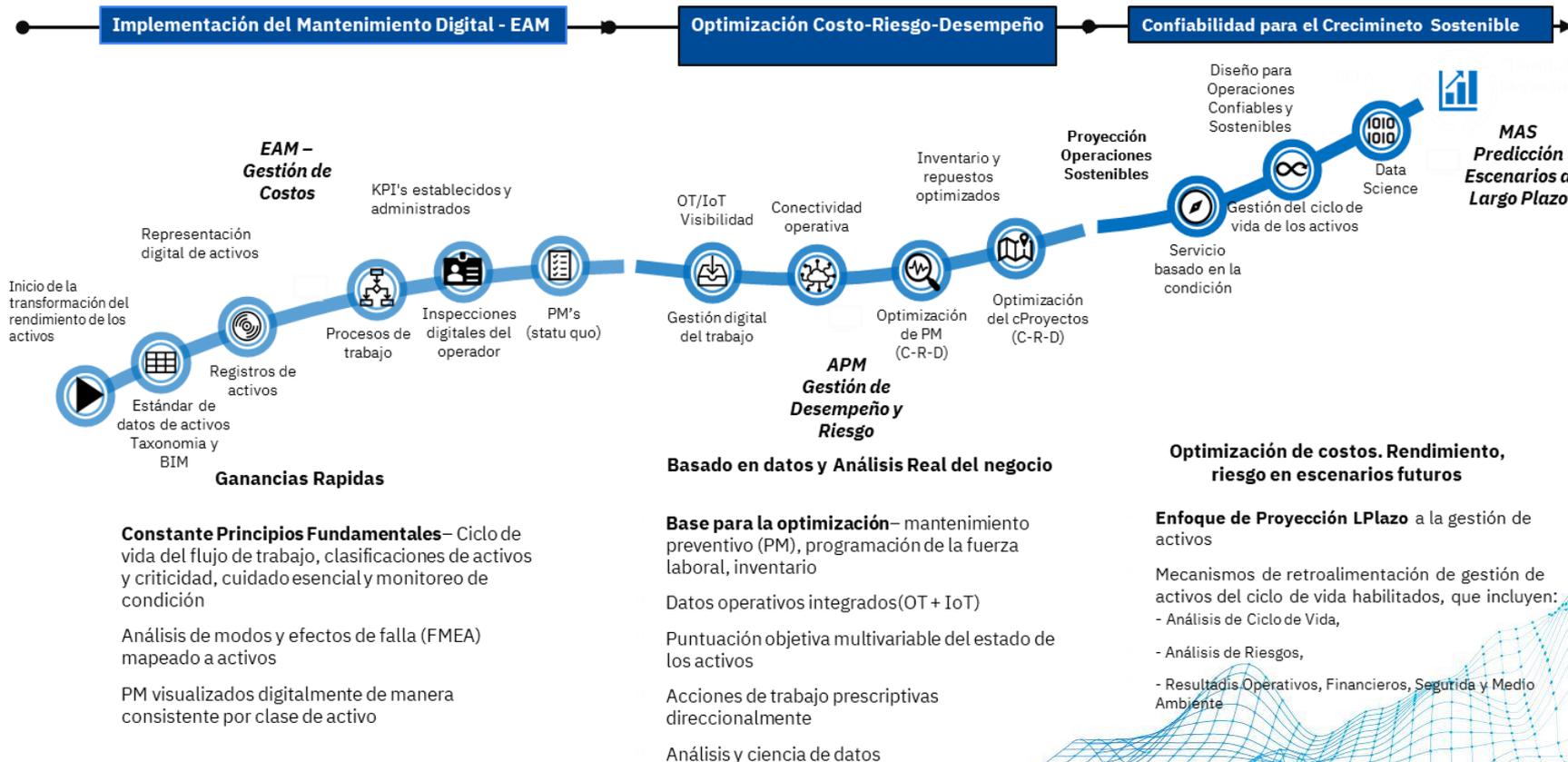


## Tecnología y Digitalización – Gestión de Activos e Infraestructura Sostenible

### Asset Management – Operations



## Ruta de Implementación tecnológica en Gestión de Activos e Infraestructura



## Gestión de Activos e Infraestructura Sostenible (Analicemos los datos)



Supervisar, gestionar y mantener las operaciones de manera que fomenten la sostenibilidad a lo largo del ciclo de vida.

Las **prácticas de gestión de riesgos de negocio** en la gestión de activos nos permiten lograr una toma de decisiones (costo-riesgo-desempeño) conscientes de los elementos externos, imprevistos, ocurrencias, nuevas regulaciones, medio ambiente, aspectos sociales, etc.

La **digitalización de procesos y agilidad de la captura de información** mediante tecnología de campo (móviles, sensorización, drones, etc.), nos permite tener una mejor oportunidad de los datos para la prevención de incidentes y la toma de decisiones.



**Gestionar la vida de los activos** mediante al análisis de datos del ciclo de vida



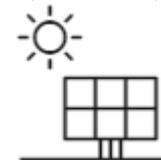
**Reducir costos de energía y residuos**, monitoreando la operación de activos



**Priorizar proyectos** mediante análisis de riesgos, objetivos medio ambientales y sostenibles



**Identificar factores de Eficiencia** (Costo-Riesgo y Desempeño) en operaciones

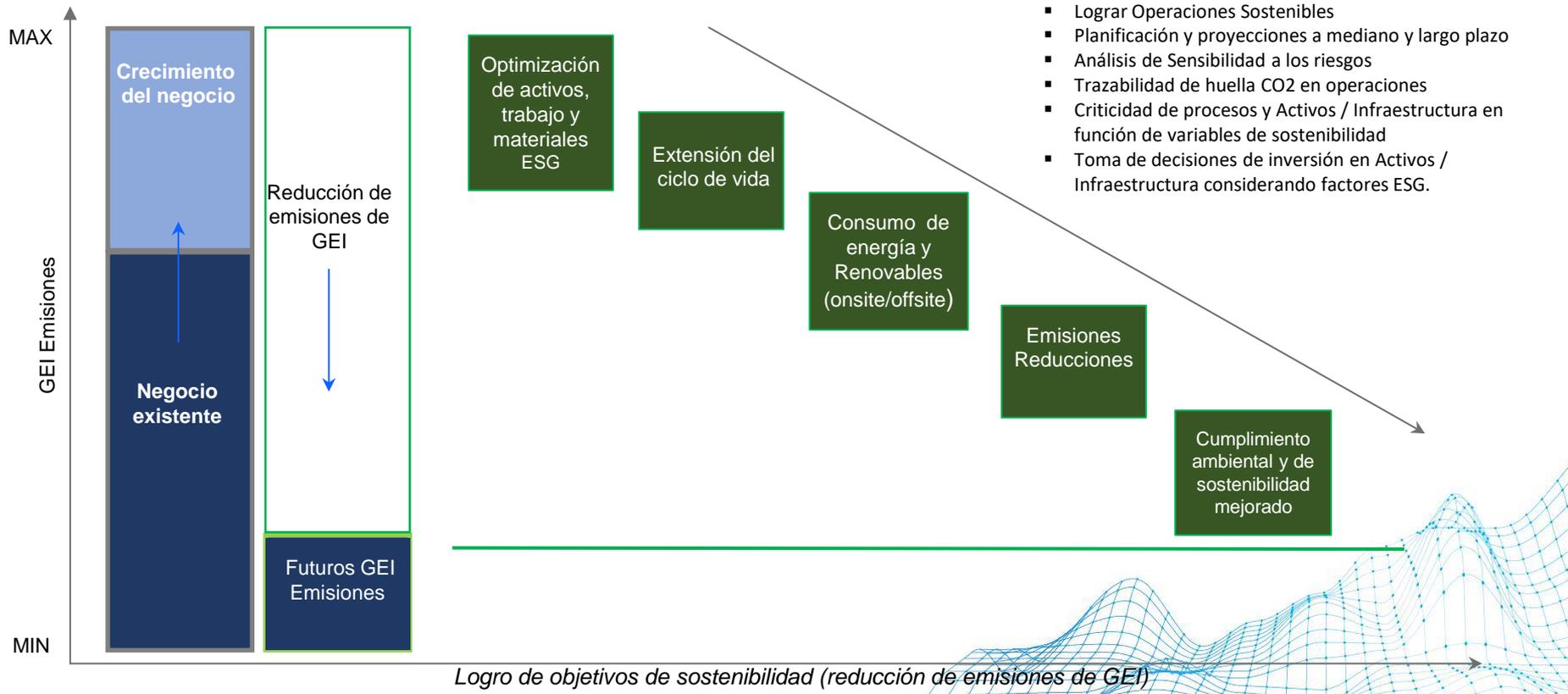


**Minimizar la huella de carbono** mediante la gestión de desempeño y planificación de actividades



**Incluir la gestión de indicadores ESG** en operación, adquisición y baja de activos

## Alcanzando los objetivos de Sostenibilidad y Logrando Eficiencia y Efectividad en el negocio aplicando prácticas de Asset & Facility Management



20°  URUMAN

3°  INGURU



Contacto:  
[yamina\\_palma@itconsol.com](mailto:yamina_palma@itconsol.com)  
WSP: +51 997 569 584

G R A C I A S

“La Gestión de Activos como  
elemento clave de la  
Sostenibilidad”

Ing. Yamina Palma  
Asset Management  
ISO5500 Asesor  
Director - Gerente



Grupo IT CONSOL  
ASM INNOVATION  
LATAM Region

 **IT Consol**  
Consulting solutions  
for your company



WIRAM es una organización que agrupa a las mujeres que hacen vida en el ámbito de la ingeniería de campo y operaciones industriales, como mantenimiento, confiabilidad y gestión de activos.

<https://assetmanagementprofessionals.org/wiram/about-wiram>



**WIRAM Director - Canada**



**Carla Francesca Cain, EIT, CRL**

Supervisor, Facilities - Continuous Improvement and Capital Projects

Resilience Biotechnologies Inc.

**WIRAM Director - Latin América**



**Gabriela M. Mejías A., CRL**

Senior Reliability and Asset Management Professional

Association of Asset Management Professionals



**WIRAM Global Director**



**Maura Abad**

Association of Asset Management Professionals  
Global Relationship Leader and Director of Women in Reliability and Asset Management

**WIRAM Director - Middle East**



**Maroua Ouerghemmi**

Maintenance Manager  
Company: Mondelēz International Sweden

**WIRAM Director - United States**



**Brandy M. Avery, CRL**

Jones Lang LaSalle  
Sr. Director, Deployment / Senior Vice President

