
Factores claves para una implementación exitosa de TPM

Nelson Cuello
09-11-2021 y 12:00hrs



Reflexión

“Cuando era joven y libre, y mi imaginación no tenía límites, soñé con cambiar el mundo. Al crecer y adquirir sabiduría, descubrí que el mundo no cambiaría, de modo que reduje un tanto mis propósitos y decidí cambiar solo mi país. Pero también pareció inamovible. Al alcanzar la madurez, en un último y desesperado intento, me contenté con cambiar sólo mi familia, áquellos más cercanos a mí; pero, ¡Oh sorpresa!, no lo aceptaron. Y ahora, mientras estoy en lecho de mi muerte, repentinamente me doy cuenta de que sí tan sólo hubiera cambiado primero a mí mismo, con el ejemplo habría hecho cambiar a mi familia. Con su inspiración y aliento podría haber hecho mejor a mi país y, quien sabe, tal vez incluso habría cambiado al mundo”.



Palabras escritas en la tumba de un obispo anglicano (1100) en las criptas de la abadía de Westminster:

Factores claves para una implementación exitosa de TPM



¿ Nos interesa?

La pregunta es :

- ¿Nos gustaría esto para nuestras empresas.?
- ¿Le añadiría valor hacer el cambio ?,
- ¿Invierto recursos??

Respuesta: Si nos interesa Pero.....

Mas preguntas:

¿Como se hace?

¿Cuando dura el cambio?

¿Cuanto cuesta?

¿Se puede copiar lo que hizo la empresa x?



Repuesta: Si esto agrega valor, entonces , realicemos un programa y vamos adelante.....

RECETAS????

Factores claves para una implementación exitosa de TPM

¿Caminos?



改善
KAIZEN



TPM

Metodología de gestión cuya filosofía sea la aplicación de la **Técnica, prevención**, eliminación sistemática de **pérdidas** y la **extensión del ciclo de vida** de los equipos, basado en el aporte de las **personas**

Conceptos

Técnica

Prevención

Pérdidas

Extensión del ciclo de vida

Personas

Participación

Autonomía

Cambio Cultura

Creación de conocimiento

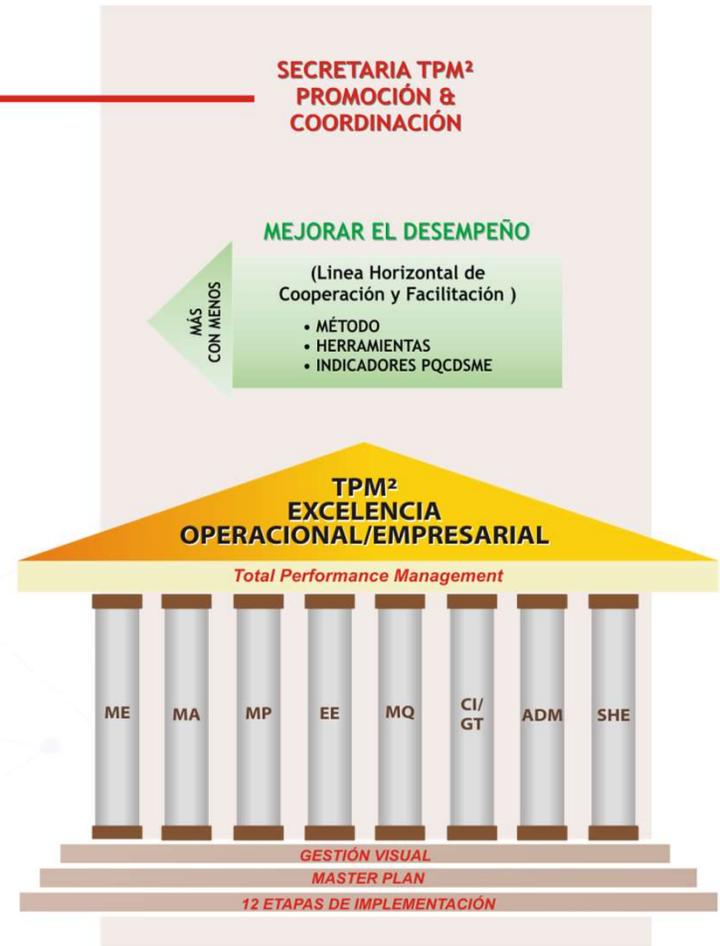
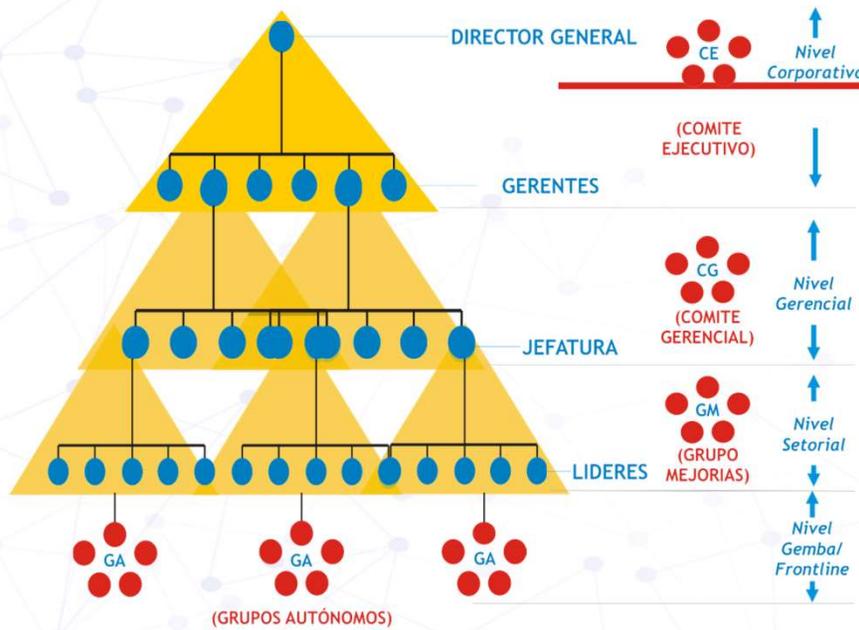
Habilidades

Autogestión



Factores claves para una implementación exitosa de TPM

ESTRUCTURA DE TPM



Pasos de pilares

Etapas Pilar Mejora Específica



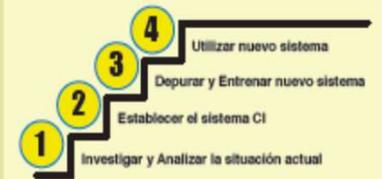
Etapas Pilar Mantenimiento Autónomo



Etapas Pilar Educación y Entrenamiento



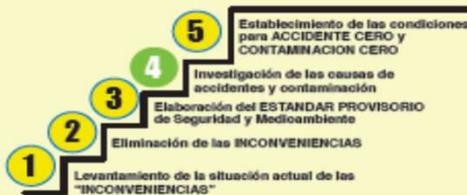
Etapas Pilar CI



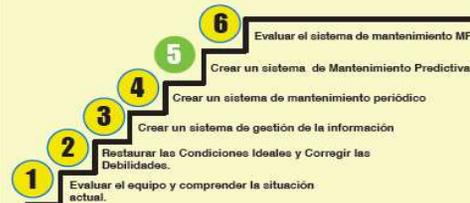
Etapas Pilar Mantenimiento de la Calidad



Etapas Pilar SHE



Etapas Pilar Mantenimiento Planeado

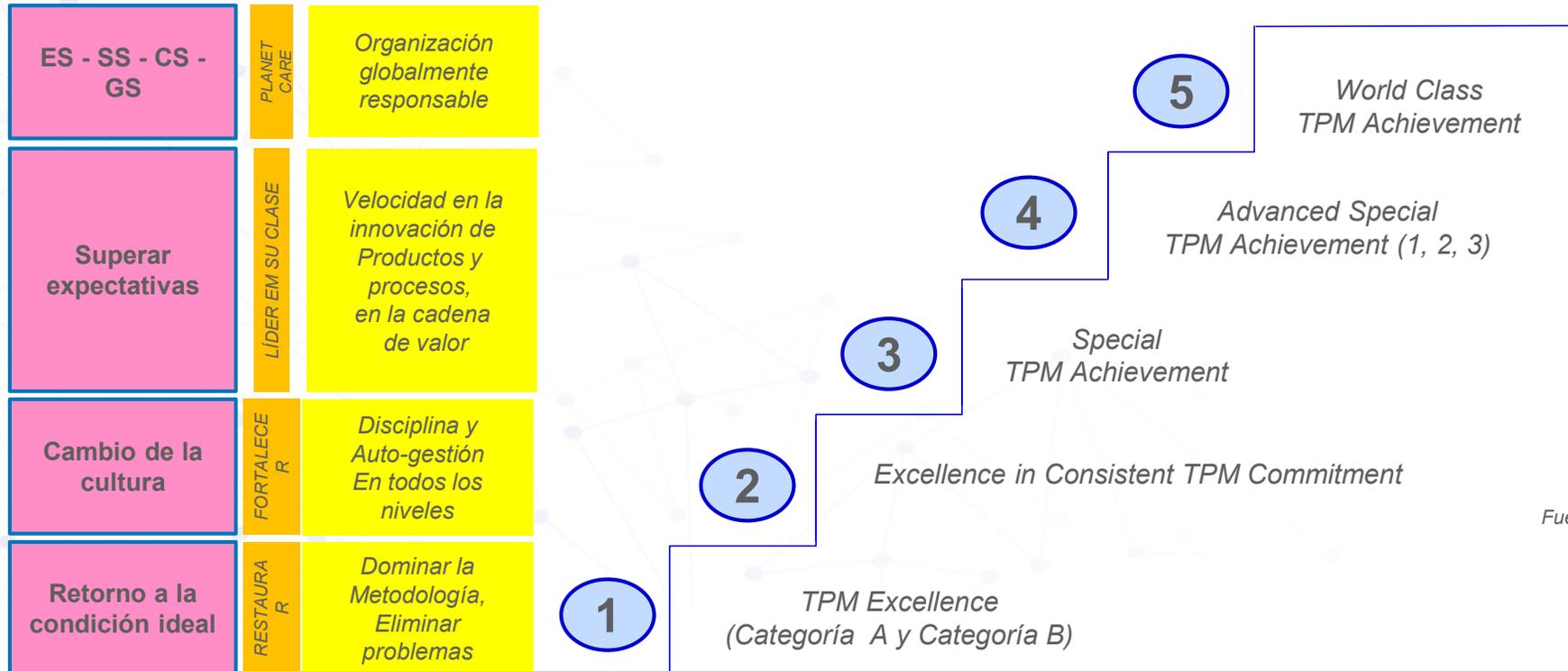


Etapas Pilar Administrativo



Factores claves para una implementación exitosa de TPM

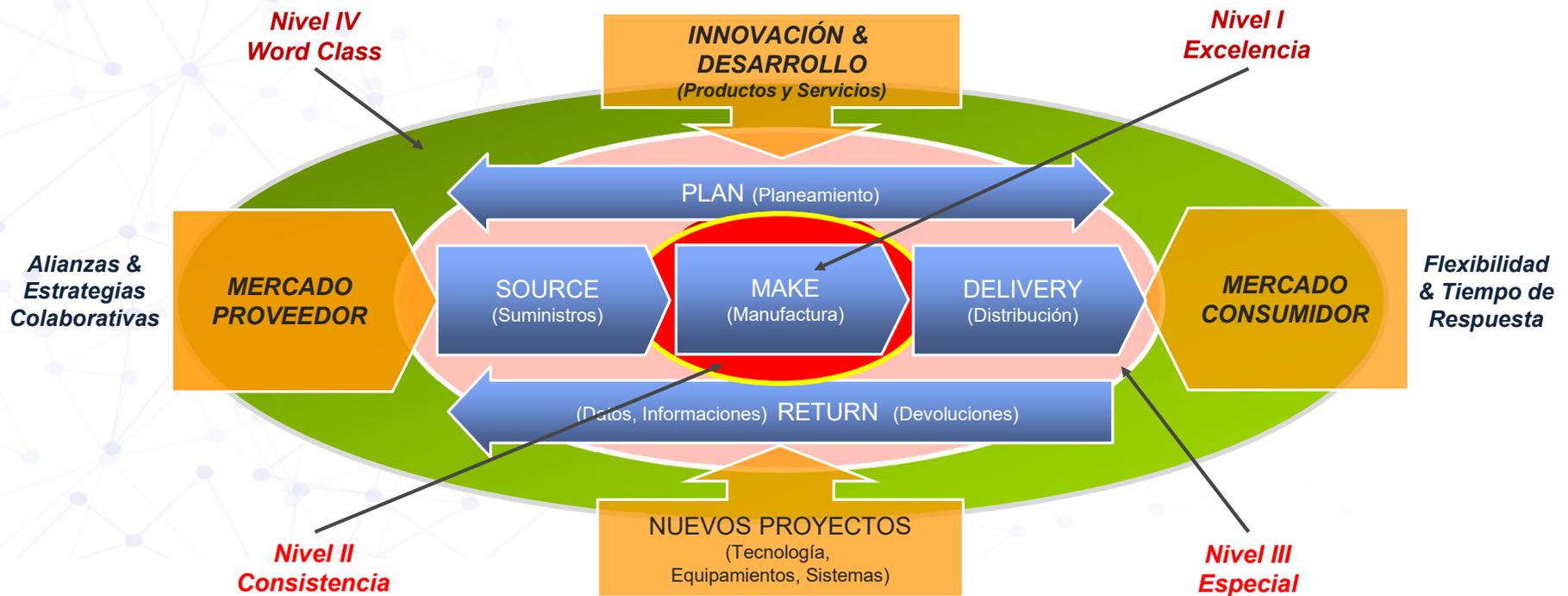
Los cinco niveles de TPM



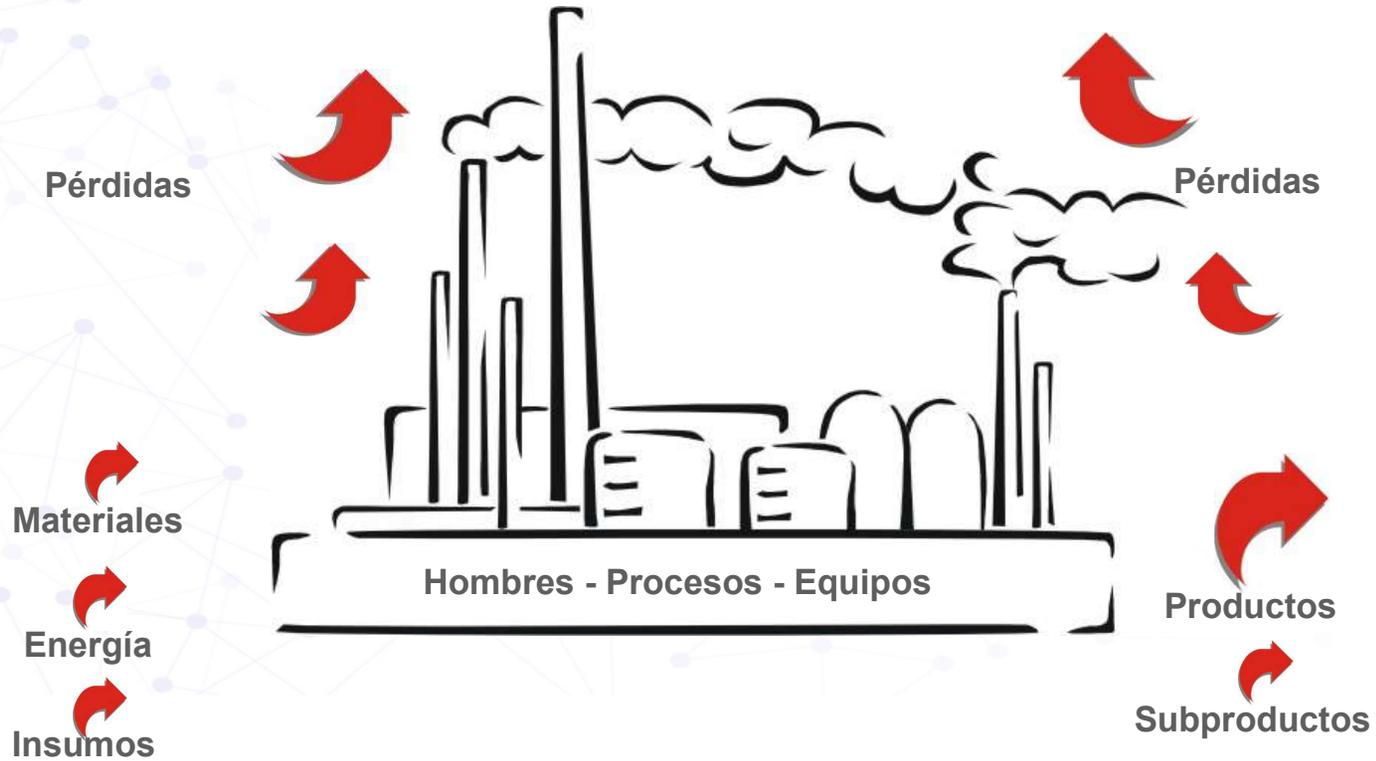
Fuente: JIPM

CS – Customer Satisfaction, ES – Employee Satisfaction, SS – Shareholders Satisfaction, GS – Global Satisfaction

El camino a la excelencia con TPM en la cadena de valor



Las Pérdidas



Factores claves para una implementación exitosa de TPM

¿Algunos elementos relevantes?



A.- Analizar contexto actual

B.- Alcanzar resultados rápidos

C.- Organización está dispuesta a hacer los cambios que se vendrán”.

D.- Comunicación e información:

E.- Compromiso:

F.- Desempeño

G.- Convertir a cada trabajador en multi - habilidades.

H.- Confianza

I.- Paciencia:

J.- Piso de Planta:

K.- Los procesos nos hablan

L.- Actividades colaborativas:

M.- Torre de babel

N.- Las pérdidas no son solo responsabilidad de operaciones.

A.- Analizar contexto actual

“Anomalías/ventajas domésticas de la organización”.



B.- Alcanzar resultados rápidos

“la necesidad por resultados rápidos”

Condición Actual



Condición Futura de Excelencia



La Transición requiere:

- Metodología comprobada
 - Prácticas y Ajustes
- Criterio, Disciplina y Persistencia
- Interiorización y Dominio del Método
 - Desafíos Crecientes
- Motivación Continua (Reconocer, Celebrar Nuevos Desafíos)
- Visión, Misión, Estrategias, Directrices
 - Objetivos y Metas
- Indicadores de Desempeño
 - Aprender a Desaprender
 - Industria 4.0

Gestión de Cambio

Fuente: Edward Murphy
Modelo de Albrecht

C.- Organización está dispuesta a hacer los cambios que se vendrán”.

“ estas seguro de querer hacer esto”



D.- Comunicación e información:

“Todavía no se que quiere la gerencia”



E.- Compromiso de la gerencia

“Serlo y parecerlo”
“No basta con
entregar recursos”



F.- Desempeño

“Mas que resultados,
desempeños”



G.- Convertir a cada trabajador en multi - habilidades.

“Excelencia es transformación y aumento de la habilidad de las personas”



H.- Confianza

“ no creí que
pudiera”



J.- Piso de Planta:



Factores claves para una implementación exitosa de TPM

I.- Paciencia:

“ellos no podrán”



Factores claves para una implementación exitosa de TPM

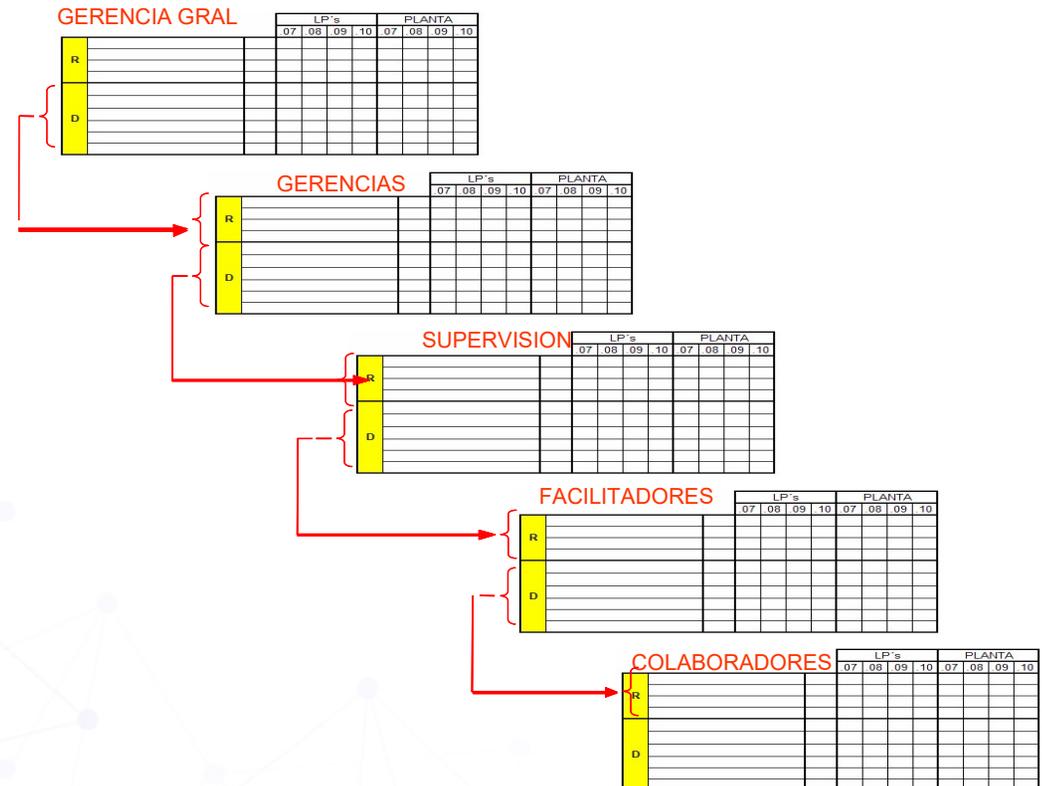
K.- Los procesos nos hablan

“Analizar la data”



M.- Torre de babel

“No se necesita a un comité de eruditos pensando en disminuir perdidas. Necesitamos que la reducción de perdidas este en el ADN de la organización”



L.- Actividades Colaborativas

“Derribar los silos”

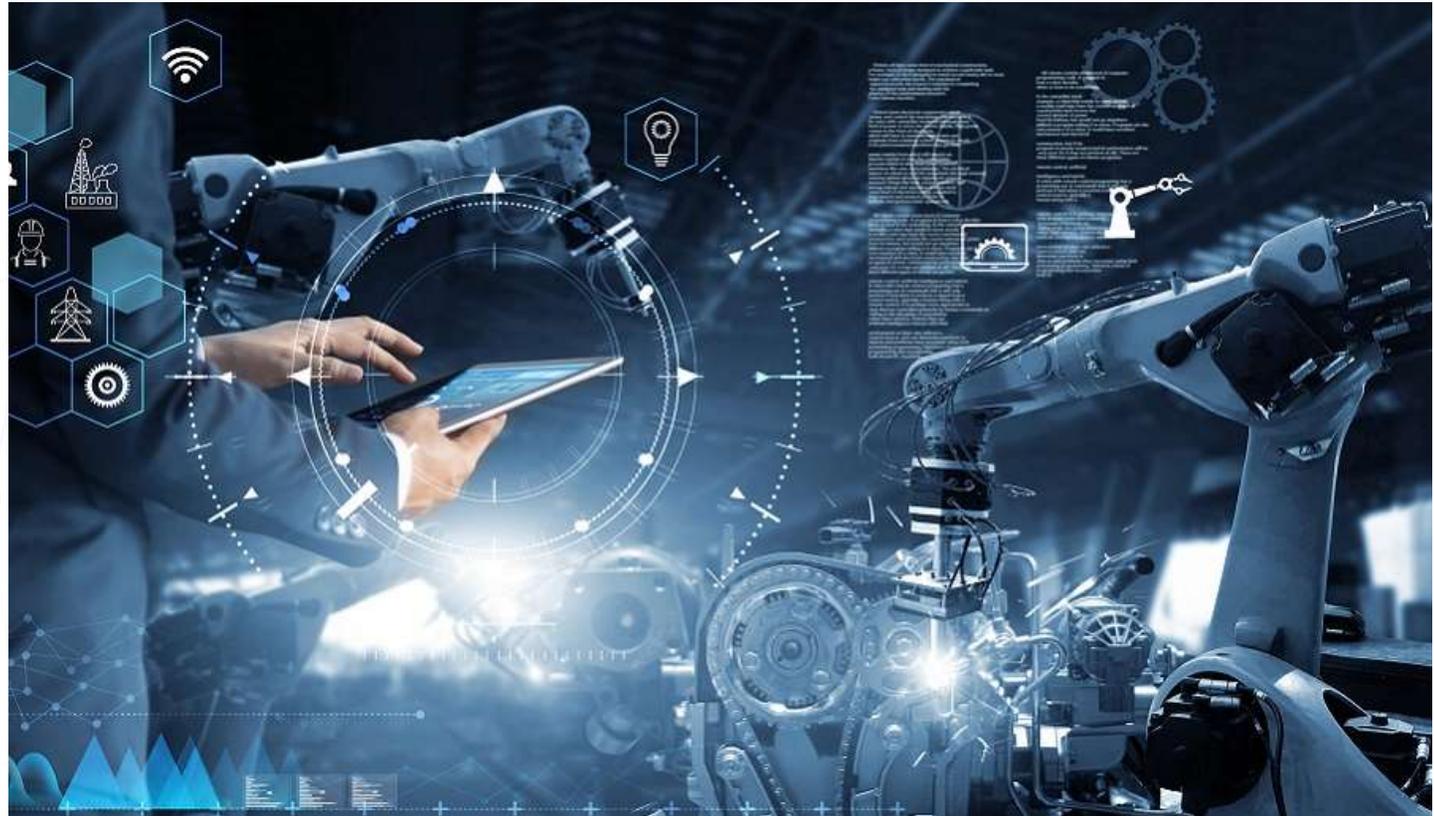


¿Que camino tomar?

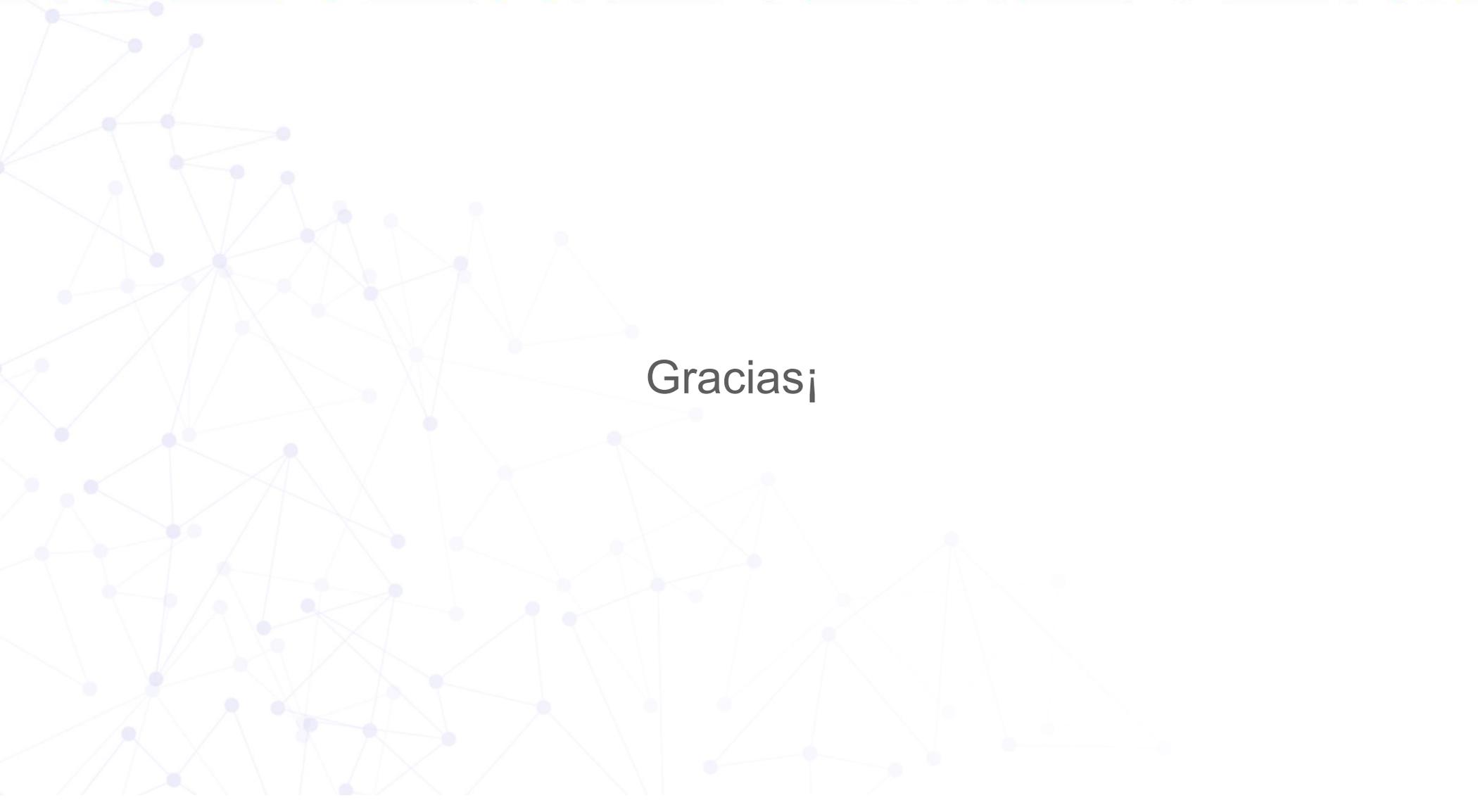


La tecnología y las metodologías de excelencia operacional

- Integralidad
- Mayor información
- Cuidado con las “arenas movedizas”



Factores claves para una implementación exitosa de TPM



Gracias¡